

## ЗМІСТ

### МЕНЕДЖМЕНТ

<i>Кузьмін О.Є., Передало Х.С.</i> Сутність і функції місії організації як ключової категорії менеджменту.....	3
<i>Бала О.І., Муқан О.В., Бала Р.Д.</i> Принципи корпоративної культури підприємств: сутність та види.....	11
<i>Бобало О.Ю.</i> Організаційна структура управління маркетинговою діяльністю у вищих навчальних закладах.....	16
<i>Босак А.О., Босак О.А.</i> Модель комунікаційного циклу машинобудівного підприємства.....	23
<i>Вороновська М.М.</i> Система мотивів та стимулів інноваційної діяльності машинобудівного підприємства.....	36
<i>Демчук А.В.</i> Бюджетування підприємства в умовах започаткування зовнішньоекономічної діяльності: сутність, технологія, проблеми.....	41
<i>Діба М.І.</i> Аналізування витрат процесу ідентифікування та мінімізування фінансових ризиків державної контрольно-ревізійної служби.....	47
<i>Дмитрів К.І.</i> Аналізування управління об'єктами інтелектуальної власності машинобудівних підприємств.....	54
<i>Косар Н.С., Кіндій М.В., Мамчин М.М.</i> Маркетинг в антикризовому управлінні підприємством.....	59
<i>Косцик Р.С.</i> Ризики впровадження організаційних змін: сутність, класифікація та ідентифікація.....	65
<i>Колібаба А.М.</i> Емоційна складова менеджменту.....	72
<i>Лебедевич С.І.</i> Концептуальні засади формування системи екологічного менеджменту підприємства.....	76
<i>Матвійшин В.Є.</i> Методичні положення з кількісного аналізування ризиків енергоресурсів підприємства.....	80
<i>Мельник О.Г.</i> Механізм формування та використання діагностичної матриці на підприємстві.....	88
<i>Музиченко-Козловська О.В., Музиченко-Козловський А.В.</i> Вибір та оцінювання стратегії машинобудівного підприємства.....	93
<i>Олексів І.Б.</i> Методичні положення до прогнозування за симультативною моделлю врахування інтересів груп впливу машинобудівного підприємства.....	99
<i>Подольчак Н.Ю.</i> Оцінювання рівня соціально-економічної ефективності систем менеджменту підприємств шляхом застосування локальних показників.....	106
<i>Процик І.С., Комарницька Б.Б.</i> Управління персоналом в системі “постачання-виробництво-збут” на машинобудівних підприємствах.....	115
<i>Романишин М.І.</i> Фінансові кризи та кризові явища як загроза економічній стабільності підприємств.....	123
<i>Романко О.П.</i> Роль та значення планування конкурентоспроможності в системі менеджменту.....	131
<i>Стеців С.Р.</i> Вплив лідерства на реалізацію та підтримання змін в організації.....	134
<i>Харчук В.Ю.</i> Аналіз методів планування ризику нововведень для машинобудівних підприємств.....	139
<i>Шпак Н.О.</i> Комунікаційний процес машинобудівного підприємства.....	145
<i>Шуляр Р.В.</i> Принципи командної роботи в системах забезпечення якості продукції.....	149
<i>Lojda Jan, Kralovic Jozef</i> Consistency of aims a methods in the process of financial planning in the company.....	154

## ПІДПРИЄМНИЦТВО

<i>Гром'як О.Б.</i> Проблеми активізування зовнішньоекономічної діяльності .....	157
<i>Ковальчук О.В.</i> Економічний капітал банку – складова системи ризик-менеджменту .....	163
<i>Пальчук О.І.</i> Факторинг як специфічна фінансова послуга .....	168
<i>Подольчак Н.І., Семен Л.І.</i> Роль та місце машинобудівного підприємства на ринку лізингових послуг .....	174
<i>Пушк-Ковальська О.О., Петришин Н.Я.</i> Базові положення щодо здійснення планування зовнішньоекономічної діяльності .....	182
<i>Пойда-Носик Н.Н., Бачо Р.Й.</i> Страхування як важливий елемент фінансової безпеки підприємництва .....	186
<i>Чернобай Л.І., Вацик Н.О.</i> Особливості виконання міжнародних лізингових операцій на підприємствах машинобудування .....	191
<i>Яремко І.Й.</i> Фінансова звітність підприємств корпоративного типу: стан і перспективи .....	201
<i>Duda J.T., Augustynek F, Borschuk I.V.</i> Commodity trade risk reduction by using optimization techniques to construct customized currency baskets .....	208

## ІНВЕСТИЦІЇ ТА ІННОВАЦІЇ

<i>Литвин І.В.</i> Методичні рекомендації з визначення економічної ефективності венчурного інвестування інноваційних підприємств .....	229
<i>Сухоробська О.Я.</i> Визначення та контролювання термінів реалізації венчурних проектів за допомогою сіткових планів .....	237

## УПРАВЛІННЯ НАЦІОНАЛЬНИМ ГОСПОДАРСТВОМ

<i>Біленко Ю.І., Білоган О.І.</i> Валютна політика та її вплив на ефективність функціонування економіки в країнах ЦСЄ .....	243
<i>Вербіцька Г.Л.</i> Еволюція економічних теорій національної економіки .....	252
<i>Гуменюк Ю.П.</i> Людський капітал та вплив його глобального переливу на соціально-економічний розвиток .....	259
<i>Далик В.П., Бойко В.С.</i> Інноваційно-інвестиційний розвиток вітчизняних підприємств – шлях до подолання економічної кризи .....	271
<i>Женчак О.В.</i> Розвиток пенсійного забезпечення та його вплив на економіку України на основі європейського досвіду .....	278
<i>Моторнюк У.І., Калиновська Н.Л.</i> Проблеми валютного регулювання в Україні .....	288
<i>Яремко І.І.</i> Економічний потенціал підприємства в контексті ресурсної концепції .....	294
<i>Загородній А.Г., Федюшин Н.І.</i> Ризики податкового планування суб'єктів господарювання .....	299
<i>Мошенець Р.О.</i> Проблеми постприватизаційного розвитку підприємств в Україні .....	305
<i>Гончар М.Ф.</i> Формування механізмів розроблення та прийняття управлінських рішень у сфері виробництва продукції машинобудівних підприємств .....	309
<i>Мошек Г.Є.</i> Особливості методів розробки і прийняття рішень в управлінні торговельними організаціями .....	316

Збірник наукових праць

**ВІСНИК**  
Національного університету  
“Львівська політехніка”

*Видається з 1964 р.*

**№ 682**

**МЕНЕДЖМЕНТ  
ТА ПІДПРИЄМНИЦТВО  
В УКРАЇНІ:  
ЕТАПИ СТАНОВЛЕННЯ  
І ПРОБЛЕМИ РОЗВИТКУ**

Редактори *Галина Клим, Ольга Грабовська*

Комп'ютерне верстання *Олени Катачиної, Ірини Жировецької*

Художник-дизайнер *Уляна Келеман*

Здано у видавництво 16.06.10. Підписано до друку 19.08.10.

Формат 60×84<sup>1</sup>/<sub>16</sub>. Папір офсетний. Друк офсетний.

Умовн. друк. арк. 24,7. Обл.-вид. арк. 21,4.

Наклад 120 прим. Зам. 100556.

Видавництво і Поліграфічний центр  
Видавництва Львівської політехніки  
*Рестраційне свідоцтво серії ДК № 751 від 27.12.2001 р.*

*вул. Ф. Колесси, 2, Львів, 79000*

тел. +380 32 2582146, факс +380 32 2582136

vlp.com.ua, ел. пошта: vnr@vlp.com.ua