

політехніка” (Інформаційно-видавничий центр “ІНТЕЛЕКТ +” Інституту післядипломної освіти), “Інтелект-Захід”, 2005.– 1072с.

2. Ластовецький В.О. Галузевий бухгалтерський облік: Проблеми теорії і практики (Монографія)/ Західно-правничий університет. – Чернівці: Прут, 2005. – 197с.

3. Лень В.С., Гливенко В.В. “Бухгалтерський облік в Україні: основи та практика”: Навчальний посібник.-К.: Центр навчальної літератури, 2004 – 576 с.

Лук’янчук І.О.

студ.гр.ЕОАм-12

Національний університет «Львівська політехніка»

Науковий керівник – Коваль З.О.,

к.е.н., доц. кафедри обліку і аналізу

АНАЛІЗ ФОРМУВАННЯ ІНФОРМАЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СИСТЕМИ ЗАПОБІГАННЯ БАНКРУТСТВУ ПІДПРИЄМСТВ

Формування системи запобігання банкрутству підприємства є актуальною науковою проблемою, яка в Україні набула особливого значення з огляду на сучасні умови господарювання та зростання ролі антикризового управління.

До засобів інформатизації належать електронні обчислювальні машини, програмне, математичне, лінгвістичне та інше забезпечення, інформаційні системи або їх окремі елементи, інформаційні мережі і мережі зв'язку, що використовуються для реалізації інформаційних технологій.

Україна досягла певного рівня концентрації наукових виробництв: понад 70% стратегічних матеріалів для електронної промисловості в Європі було вироблено на українських підприємствах, що зумовлює позитивні можливості у справі інформатизації.

Одним із основних елементів системи запобігання банкрутству є інформаційне забезпечення. Поширення глобалізаційних процесів, підвищення рівня конкуренції, зростання вітчизняної економіки та інші швидкі зміни у зовнішньому середовищі підприємства, а, відповідно, необхідність прийняття адекватних та оперативних управлінських рішень вимагає створення сучасних інформаційних систем підприємства. Однією із функцій інформаційної системи підприємства є функція забезпечення інформацією менеджерів, які займаються питаннями уникнення банкрутства підприємства. Структурно інформаційне забезпечення системи запобігання банкрутству підприємства має складатися з двох основних підсистем: у першій формується інформація про внутрішнє середовище підприємства та надається інформаційна підтримка для прийняття управлінських рішень; у другій підсистемі досліджується зовнішнє середовище та налагоджуються контакти із зовнішніми групами впливу. При цьому основними принципами взаємодії цих двох підсистем є сумісність та взаємодоповнюваність[1].

Крім цінності зібраної інформації для самого керівництва підприємства (зокрема для прийняття управлінських рішень, для розроблення та реалізації функцій та методів менеджменту на підприємстві) вона може бути використана для офіційних презентацій, звітів перед акціонерами, реклами продукції з посиланням на офіційний державний орган, який оцінив результати діяльності.

Також завдання підприємства полягає у налагодженні тісних комунікаційних зв'язків, зокрема такого елементу комунікацій, як зворотній зв'язок. Одним із основних зовнішніх джерел інформації є бази даних, які формують різні державні органи влади. Інформаційна база на рівні держави обов'язково повинна включати інформацію про підприємства, яким надається державна допомога, оскільки надання будь-якої державної підтримки змінює рівень конкуренції у галузі. Отримавши фінансову допомогу, підприємство має можливості

активніше запроваджувати власну стратегію. Механізм інформаційного забезпечення системи використовується також для запобігання банкрутству підприємства і його доцільно формувати з двох етапів: етап обліку інформації та обміну нею та етапу аналізу інформації для прийняття управлінських рішень і вироблення заходів запобігання банкрутству підприємств. Поділ механізму на етапи дає змогу забезпечити систему запобігання банкрутству актуальною інформацією за рахунок послідовності виконуваних дій різними підрозділами підприємства. Для того, щоб інформаційне забезпечення було своєчасним та ефективним, необхідно розробити комп'ютерну інформаційну систему. При цьому вчені зазначають, що ефективну інформаційну систему доцільно формувати з можливістю використання прогностичних моделей та підходів моделювання ситуацій. Такі інформаційні системи дають можливість прогнозувати розвиток негативних тенденцій як всередині організації, так і ззовні. Для зниження рівня невизначеності інформаційна система повинна надавати максимально повну інформацію. Водночас для збільшення оперативності аналізу та швидкості прийняття на основі неї адекватних управлінських рішень ця інформація має бути структурована, оскільки перевантаженість керівництва інформацією є однією з причин виникнення ризиків банкрутства підприємства, зокрема інформаційних ризиків. Керівник повинен отримувати чітку інформацію про фінансовий стан підприємства[2].

Важливим елементом механізму використання інформаційного забезпечення системи запобігання банкрутству підприємства є визначення кола осіб, які матимуть доступ до зібраної інформації. Багато з практиків та науковців вважають, що управління та запобігання банкрутству підприємства є виключною компетенцією вищих рівнів управління, і саме тому найвищий рівень управління має виключне право використовувати зібрану інформацію. Однак доцільно зазначити, що для формування системи запобігання банкрутству необхідно активно залучати працівників найнижчих рівнів управління підприємства. Саме ці працівники безпосередньо працюють зі споживачами, постачальниками, кредиторами та іншими контрагентами і, знають вимоги, уподобання та тенденції основних груп впливу та адекватно оцінюють зміни зовнішнього середовища. Крім того, більшість елементів системи запобігання банкрутству підприємства реалізується за безпосередньої участі менеджерів найнижчого рівня управління. Тому залучення до збирання інформації та прийняття управлінських рішень цих менеджерів, дасть можливість мінімізувати кількість прийнятих неправильних рішень та знизить опір змінам під час реалізації програми ліквідації кризових явищ. [3].

У роботі мною запропоновано механізм інформаційного забезпечення системи запобігання банкрутству підприємства, який базується на чіткому виділенні двох етапів інформаційного забезпечення: етапу обліку інформації та обміну нею та етапу аналізу інформації для прийняття управлінських рішень і вироблення заходів запобігання банкрутству. Також слід чітко розподілити між підрозділами підприємства функції, обов'язки і повноваження щодо реалізації інформаційного забезпечення системи запобігання банкрутству.

Література:

1. *Трансформація підприємств: економічна оцінка та побудова систем менеджменту.* / О.Є.Кузьмін, А.С.Мороз, Н.Ю.Подольчак, Р.В.Шуляр; Нац. ун-т «Львів. політехніка» — Львів, 2005. — 335 с.: іл., табл. — Бібліогр.: с. 304-328 і в підрядк. прим. ISBN 966-553-423-8

2. *Хміль, Федір Іванович. Основи менеджменту : Підручник.* — К.: Академвидав, 2005. — 607 с.: іл., табл. — (АМ • Альма-матер). Сер. засн. у 1999 р. — Бібліогр.: с. 586-588. ISBN 966-8226-09-7.

3. *Матвієнко О.В. Основи менеджменту інформаційних систем : Навч. посіб. для студ. вищ. навч. закл. / О.В.Матвієнко, М.Н.Цивін; Київ. нац. ун-т культури і мистецтв. — 2-е вид., перероб. та допов. — К.: [Центр навч. л-ри], 2005. — 173 с.: іл., табл. Бібліогр.: с. 153-163. ISBN 966-8365-85-2.*