

Н.І. Чвак,
студент-магістр
Львівської державної фінансової академії.
Науковий керівник – канд. еклн. наук, доц. Воляник Г.М.

РОЛЬ КОНТРОЛІНГУ В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ

В умовах сьогодення, коли Україну визнано світовим співтовариством як країну з ринковою економікою, ще актуальнішою стає проблема здійснення дієвого та ефективного внутрішнього контролю діяльності суб'єктів господарювання.

Безперечною умовою вдосконалення методів управління є повне використання внутрішніх можливостей підприємства, тобто утворення такої системи управління, яка б могла своєчасно виявляти, координувати, контролювати, аналізувати, коригувати, планувати, здійснювати внутрішній консалтинг, інформувати вище керівництво про економіку підприємства.

Аналіз досліджень показав, що останнім часом з'являються наукові праці з розробки питань розвитку системи економічного контролю на підприємстві. Проблема набуває особливої актуальності ще й у зв'язку з перенесенням у вітчизняну дійсність запозичених західних концепцій, що безпосередньо стосуються проблеми контролю. Серед них певне місце посідає концепція контролінгу як один із можливих варіантів налагодження ефективного менеджменту.

Контролінг є принципово новою концепцією в управлінні підприємством, яка здатна забезпечити підтримку внутрішнього балансу економіки підприємства і ефективного його розвитку шляхом формування об'єктивної інформації про витрати та доходи, що дає змогу приймати оптимальні управлінські рішення. Він забезпечує прогностичний результат діяльності й ефективний зворотний зв'язок, переводить управління підприємством на якісно новий рівень, інтегруючи та спрямовуючи діяльність різних служб та підрозділів підприємства на досягнення найважливіших цілей.

Як підсистема фінансового управління підприємством роль контролінгу полягає у підтримці та наданні допомоги керівнику. Отже,

контролінг разом з керівництвом становить основу управління на підприємстві і тим самим інтегрується у загальну систему управління підприємством. Беручи за основу дані бухгалтерського обліку як джерела інформації, служба контролінгу вивчає явища і процеси на підприємстві, виявляє “вузькі” місця, порівнює фактичні показники із запланованими та аналізує причини відхилення, а також пропонує заходи з покращання ситуації на підприємстві.

Основними причинами розвитку контролінгу в сучасних підприємствах є:

- нестабільність як зовнішніх, так і внутрішніх чинників;
- необхідність пошуку новіших та удосконалення вже існуючих систем управління, що забезпечують гнучкість та надійність функціонування підприємства;
- істотні зміни в організації та методології системи інформаційного забезпечення;
- відсутність коментарів різних варіантів управлінських рішень.

Слід пам'ятати, що контролінг орієнтований насамперед на майбутнє. Минуле цікавить тільки тією мірою, як воно впливає на майбутнє, сприяє кращій реалізації цілей майбутнього. У традиційному розумінні зворотний зв'язок і аналіз відхилень означають звичайне зіставлення того, що є, з тим, що передбачалося, тобто з прогнозними оцінками. Необхідністю цього є можливість вчитися на минулих помилках, шукати реальні причини відхилень, які існували у той час.

Отже, контролінг відіграє дуже важливу роль в системі управління підприємством, будучи одним з найсучасніших і найефективніших систем керування підприємством, являє собою відособлену систему, економічна сутність якої полягає в динамічному процесі перетворення та інтеграції існуючих методів обліку, аналізу, планування, контролю і координації в єдину систему отримання, оброблення інформації та прийняття на її основі управлінських рішень, а точніше – в систему управління підприємством, орієнтовану на досягнення усіх цілей, що постають перед підприємством.

1. Деменіна О.М. Ретроспективний та перспективний аспект концепцій контролінгу // Маркетинг в Україні. – 202. – №4(14). – С.55–58. 2. Терещенко О.О. Фінансова санація та банкрутство підприємств: Навч. посібник. – К.:

КНЕУ, 2004. – 412 с. 3. Яковлев Ю.П. Контролінг на базі інформаційних технологій. – К.: Центр навч. літератури, 2006. – 318 с. 4. Карминский А.М., Оленев Н.И., Примак А.Г., Фалько С.Г. Контроллинг в бизнесе. Методологические и практические основы построения контроллинга в организациях. – М.: Финансы и статистика, 2003. – 256 с. 5. Манн Р., Майер Э. Контроллинг для начинающих. Система управления прибылью. – М.: Финансы и статистика, 2004. – 301 с. 6. Попченко Е.Л., Ермаков Н.Б. Бизнес-контроллинг. – М.: Альфа - Пресс, 2006. – 288 с.

С.В. Чиряник,

студент-магістр

Львівської державної фінансової академії.

Науковий керівник – канд. екон. наук, доц. Воляник Г.М.

ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНА ДІЯЛЬНІСТЬ ЩОДО ВИСОКИХ ТЕХНОЛОГІЙ ЯК НЕОБХІДНА УМОВА ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ ДЕРЖАВИ

В умовах зростання міжнародної конкуренції наша держава стоїть перед багатьма проблемами, такими як: недостатнє фінансування державою науково-дослідних і дослідно-конструкторських робіт, відсталість технологічної структури, низький технічний рівень виробничої бази промисловості. Саме тому формування ефективної державної інвестиційної політики у високі технології, створення потужного інноваційного потенціалу держави є важливими завданнями для становлення України як висококонкурентної держави.

Україні необхідно сконцентрувати увагу держави на інноваційній діяльності в галузях промисловості високих технологічних укладів. Причому це має відбуватися у формі не тільки фінансування, а й спеціальних науково-технічних програм, що реально функціонують, що дасть змогу Україні хоча б не відставати ще більше від світового розвитку науки і техніки.

Вітчизняні вчені, що займаються проблемами формування інноваційного типу економіки (Л. Руденко, В. Чужиков, Т. Гринько,