

компанії бояться втратити контроль над ситуацією, уникають довіряти стороннім комерційні таємниці; виникнення додаткових витрат сил і засобів на етапі переходу і чисто психологічний бар'єр, пов'язаний з передачею «своїх» бухгалтерії в «чужі» руки; можливе зростання витрат у випадку передачі на аутсорсинг занадто багатьох функцій та процесів; можливість банкрутства аутсорсингової компанії; обмеження гнучкості управління компанією; обмеження управління частиною діяльності компанії, що може призвести до прийняття неадекватних рішень; можливе зниження відповідальності особами, яким передаються бізнес-процеси на умовах аутсорсингу; важкість контролю технологічних бізнес-процесів; обмеження технологічної гнучкості підприємства; відсутність законодавчого визначення й регулювання аутсорсингу.

1. Індустрія делегування: Огляд глобального аутсорсу. URL: <https://business.ua/business/4969-industriia-delehuvanniaohliad-hlobalnoho-autsorsu>

2. Фролова В.Ю., Фролова Г.І. Ефективність використання аутсорсингу бізнес-процесів на підприємстві. Вісник Бердянського університету менеджменту і бізнесу. 2015. № 3 (31). С. 60-63

3. Аналіз затребуваності та оцінка якості послуг аутсорсингу в Україні. URL: <http://pravotoday.in.ua/ua/press-centre/market-viewing/view-38>.

4. Що таке аутсорсинг? URL: <http://cbto.com.ua/library/outsourcing>

5. Матвій І.С. Аутсорсинг в діяльності промислових підприємств: основні переваги та загрози. Прометей: регіональний збірник наукових праць з економіки. 2008. Вип. 1(25). Донецьк: ДЕГІ. С. 184–189.

6. Манойленко О.В. Аутсорсинг як інструмент підвищення ефективності антикризового управління / Вісн. Міжнар. Слов'ян. ун-ту. Сер. «Екон. науки». 2006. Т. 9. № 1. С. 8-12.

Ożarowski Oleh

Krakow university of Economics, Poland

INNOVATION IN ENERGY POLICY

What are the theoretical rationales that have been advanced for innovation policy? As pointed out above, some innovation policies, such as policies supporting innovation in military technology and certain other activities of vital importance to the state, have been pursued for centuries. This holds for the “mission-oriented” policies mentioned above, but also for investments in knowledge creation and diffusion in areas considered to be of high importance, such as agriculture. In other words, the modern state has always, as part of its core policy missions, supported the generation of scientific knowledge, technology and innovation.

Innovation policy traditionally lies within the remit of industry, education or economy ministries. As policy makers' attention to innovation and policies affecting it has increased, specialized public sector organizations dedicated to innovation support have emerged in many countries⁸.

A credible regulatory framework needs to be both effective in spurring innovation and economically effective for society and consumers, especially if designed to be maintained as these technologies scale. For instance, a subsidy to renewable energies can be effective in terms of driving deployment in the early stages but it becomes costly to consumers if maintained unchanged as the technology reaches significantly lower costs and a larger scale⁹.

An assessment of current energy policies (both conventional and renewable-specific) is important to understand innovation opportunities. For example, fossil-energy subsidies, whether in the form of transportation fuel subsidies or price caps on fossil-based electricity, can strongly impact the business case for widespread RET deployment. Additionally, the presence of a national

⁸ Edler, J., Fagerberg, J., 2017. Innovation policy: what, why, and how. *Oxford Review of Economic Policy*, 33(1), 2–23.

⁹ KPMG (2018). *Accelerating sustainable energy innovation*. <https://www.weforum.org/whitepapers/accelerating-sustainable-energy-innovation>

energy policy or a renewable energy master plan, whether it includes specific targets and incentives for RET deployment or not, is a strong indicator of innovation opportunities and barriers¹⁰.

There is a need to explore a relationship between different variables are explored, to assess the main drivers for innovation in the renewable energy sector and the impact support measures may have on this process. Therefore, a more balanced approach, with enhanced focus towards innovation (technological-push) is required in the near future, if the development of renewable technologies is to take place in a cost-efficient and effective manner¹¹. According to the report by IRENA innovation, especially digitalization stimulates the redesign in energy policy and will play important role by providing new solutions for renewables on macro- and micro level¹².

1. Edler J., Fagerberg J. (2017). Innovation policy: what, why, and how. Oxford Review of Economic Policy, 33(1). P. 2-23.

2. EEA (European Environment Agency) (2014). Energy support measures and their impact on innovation in the renewable energy sector in Europe <https://www.eea.europa.eu/publications/energy-support-measures>.

3. IRENA (International Renewable Energy Agency) (2015), Renewable energy technology innovation policy, IRENA, Abu Dhabi.

4. IRENA (International Renewable Energy Agency)(2017b), A Proposal for an Innovation Agenda for the G20: Sector Analysis of Low-Carbon Technology Options, IRENA, Abu Dhabi.

5. KPMG (2018). Accelerating sustainable energy innovation. <https://www.weforum.org/whitepapers/accelerating-sustainable-energy-innovation>.

Петренко В.П.

Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу

ІННОВАЦІЇ, ІНТЕЛЕКТОКОРИСТУВАННЯ І ТЕХНОЛОГІЇ МИСЛЕННЯ: АНАЛІЗ ТА СИНТЕЗ

Джерелом інновацій та інноваційного розвитку суспільства є інтелект людини, який є і завжди буде одночасно і ключовим чинником, і критичною важливою проблемою цього розвитку, оскільки є дуже чутливим до умов, в яких його потенціал або трансформується в реально затребувані суспільством нові і корисні інтелектуальні продукти, або залишається невикористаним внаслідок несприятливих умов і відсутності запиту на такі результати.

Тому, на думку автора монографії «Регіональні освітні системи: теорія, методологія, практика інноваційного розвитку», серед багатьох інших умов інноваційного розвитку вітчизняної економіки одним із ключових чинників її здатності до цього є освіта та інтелектуальний потенціал людських ресурсів, в зв'язку з чим «... процеси інтелектокористування набувають особливо вагомих ознак» [1, с. 82].

Зауважу, що у вітчизняній науковий обіг поняття «інтелектокористування» вперше було введено авторами публікації [2] і дещо пізніше визначено в [3, с. 77] як «...доцільні та оптимальні управлінські рішення і дії з формування, збереження, нарощування та ефективного використання інтелектуально-ресурсного потенціалу особи чи групи осіб шляхом застосування відповідних стилів управління та управлінських технологій».

Тобто, фундаментальною умовою генерування, реалізації і масштабного впровадження в організованих людських спільнотах інноваційних ідей, рішень і продуктів є забезпечення керівництвом цих спільнот належного управління процесом інтелектокористування, важливою складовою якого виступають стилі і технології управління іншими людьми в процесах використання їх інтелектуального потенціалу для створення інтелектуальної продукції.

¹⁰ IRENA (International Renewable Energy Agency) (2015), *Renewable energy technology innovation policy*, IRENA, Abu Dhabi.

¹¹ EEA (2014). *Energy support measures and their impact on innovation in the renewable energy sector in Europe* <https://www.eea.europa.eu/publications/energy-support-measures>.

¹² IRENA (International Renewable Energy Agency)(2017b), *A Proposal for an Innovation Agenda for the G20: Sector Analysis of Low-Carbon Technology Options*, IRENA, Abu Dhabi.