

ЕВРИСТИЧНІ АСПЕКТИ СИСТЕМИ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ТА ЇЇ ОБЛІКОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

В останні два десятиліття в бізнес-середовищі відбулись кардинальні зміни під впливом відкритості доступу до ринків, широкого використання в діяльності підприємств інформаційних технологій та сучасних засобів зв'язку для налагодження між- та внутрішньофірмової взаємодії. За таких нових умов все більш важливого значення для забезпечення ефективності діяльності підприємств набуває налагодження дієвої системи стратегічного управління, спрямованої на створення стратегії, планування набору стратегічних ініціатив щодо ефективного використання наявних і залучення нових ресурсів, реалізації і коригування обраної стратегії.

Для більш глибокого розуміння сучасної концепції стратегічного управління необхідно проаналізувати історичні засади її розвитку, визначити фактори, які відіграли визначальну роль в формуванні її сучасного стану, що дозволить прискорити адаптацію облікової системи підприємства у відповідності до потреб суб'єктів стратегічного управління. Зокрема, окремої уваги потребує аналіз особливостей ролі облікової системи підприємства в процесі формування сучасної концепції стратегічного управління, що дозволить сформулювати подальші напрями для її удосконалення як засобу інформаційної підтримки процесу прийняття стратегічних управлінських рішень.

На основі історичного аналізу розвитку системи стратегічного управління виділено етапи (фази) процесу формування стратегічного управління та роль облікової системи в них: фінансове планування (бюджетування); прогнозне стратегічне планування; зовнішньо-орієнтоване стратегічне планування; комплексне стратегічне управління). Основною причиною активного розвитку концепції стратегічного управління з початку 1980-х років стало ускладнення конкурентного бізнес-середовища, що проявлялось в його зростаючій нестабільності та все більшій складності передбачення його змін у майбутньому.

Встановлено, що однією з визначальних особливостей формування комплексного стратегічного управління з позиції бухгалтерського обліку є виділення концепції стратегічного контролю. Для його ефективної реалізації на підприємствах з'являється потреба в наданні обліковою системою інформації відповідного змісту та типу, що в цілому слід розглядати як загальну передумову щодо її подальшого розвитку шляхом: уточнення сутності стратегічного контролю та етапів його здійснення; виділення видів облікової інформації, необхідної для його ефективної реалізації на підприємствах, та форми її представлення; формування напрямів удосконалення облікової системи (на теоретичному, методологічному та організаційному рівнях) з метою забезпечення потреб суб'єктів здійснення стратегічного контролю.