

*Особливості методики внутрішнього контролю інвестиційної діяльності підприємства [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://nauka.kushnir.mk.ua/?p=63946>.*

**Паньків М.М.,**  
студ. гр. ОП-42,  
Національний університет «Львівська політехніка»  
Науковий керівник – Грицай О.І.,  
к.е.н, доцент кафедри обліку та аналізу

## **КОНТРОЛЮВАННЯ ВИТРАТ НА ЕКОНОМІЧНУ БЕЗПЕКУ ПІДПРИЄМСТВА**

На усіх етапах діяльності підприємства головним питанням є контролювання витрат, що своєю чергою вимагає постійного удосконалення та організації усіх їх аспектів. Контролювання є однією з функцій менеджменту, яка забезпечує економічну безпеку підприємства.

Питаннями організації та методики контролю витрат господарської діяльності, зокрема в царині економічної безпеки підприємств займалися А.В. Бодюк, Я.М. Кіпчарська, О.І. Барановський, Ю.М. Футоранська.

Контроль – механізм організованої перевірки суб'єкта з метою встановлення реального стану, виявлення невідповідностей, формування рішень щодо застосування економічних методів для їх усунення, а також запровадження новацій у практику господарювання [1, с. 213].

Цільовою функцією контролю – є вирішення комплексу завдань, а також поєднання між собою всіх ключових елементів системи економічної безпеки. Економічна безпека підприємства являє собою комплекс заходів, які сприяють підвищенню фінансової стійкості підприємства [2]. Контроль витрат на економічну безпеку – це постановка цілей за ресурсами, які в сукупності забезпечують цю фінансову стійкість. У рамках механізму економічної безпеки підприємства пропонується здійснювати два типи контролю [3, с.110]:

1. Поточний – здійснюється безпосередньо під час діяльності підприємства. Його основною ціллю є відстеження відповідності фактичних результатів до поставлених підприємством завдань. Здійснюючи цей вид контролю підприємство також оцінює ступінь ефективності та адекватності дій щодо забезпечення економічної безпеки;

2. Підсумковий – справджується за фактом закінчення звітного періоду чи реалізації антикризових заходів. Його метою є перевірка відповідності

досягнутих результатів поставленим цілям, а також оцінка ефективності розпочатих заходів щодо забезпечення економічної безпеки.

Додатково, з метою контролювання витрат на економічну безпеку підприємства, можна розглядати ретроспективний контроль витрат – це аналіз їх ефективності, розробка пропозицій і заходів щодо її підвищення. Також даний вид контролю передбачає аналіз резервів витрат з метою усунення неефективних (непродуктивних) витрат [4, с. 314].

За допомогою контролю та управління витратами економічної безпеки підприємства, здійснюється комплекс заходів в інтересах захисту господарської діяльності від внутрішніх і зовнішніх негативних економічних ризиків [3, с. 108]. Це, в свою чергу, дозволяє підприємству: забезпечити сталий економічний розвиток; сформувати систему обліку фінансових потоків і зміцнити операційну ефективність системи контролю; розробити і впровадити систему постійного моніторингу результату фінансово-господарської діяльності підприємства з метою раннього діагностування відхилень від встановлених параметрів.

Контрольне середовище підприємства впливає на економічну безпеку та ефективність його господарської діяльності. Організаційно-методичними складовими контрольного середовища є: організаційна структура господарюючого суб'єкта; розподіл відповідальності і повноважень; порядок підготовки фінансової звітності; наявність і особливості організації роботи служби економічної безпеки підприємства, ревізійної комісії, служби внутрішнього аудиту.

Отже, правильна оцінка фінансово-економічного стану підприємства за сучасних умов господарювання потрібна як для його керівництва і власників, державних органів так і для конкурентів. Останніх, здебільшого, фінансовий стан цікавить тільки в негативному аспекті, оскільки вони зосередженні на ослабленні позицій конкурентів на ринку. Щоб не допустити цього, необхідно здійснити контроль безпосередньо під час діяльності підприємства, а також вчасно вжити заходів щодо забезпечення економічної безпеки підприємства.

### Література

1. Бодюк А. В. *Методологічні та нормативно-правові аспекти аудиту підприємницької діяльності: монографія* / А. В. Бодюк. 2005. – 356 с.
2. Кінчарська Я.М. *Економічна безпека підприємства: суть, зміст, складові її забезпечення* / Наукові записки Української академії друкарства. – 2013. – № 2. – с. 63-72.
3. Каламбет С.В., Воропай В.А. *Механізм забезпечення економічної безпеки підприємств залізничної галузі* / С.В. Каламбет, В.А. Воропай. // Науковий вісник: Фінанси, банки, інвестиції. – 2013. – №2. – С. 106-113.
4. Костирко Р.О. *Контроль і аналіз в системі управління економічним потенціалом господарюючого суб'єкта: методологія та організація: монографія* / Р.О. Костирко. – Луганськ: вид-во СЛУ ім. В. Даля, 2010 – с.728