

напрямів розв'язання даних проблем та їх впровадження в життя дасть змогу збільшити попит на вантажні перевезення як в межах України, так і закордон, активізує процес інтеграції транспортного комплексу України до європейської та світової транспортних систем.

### **Література:**

1. Підсумки роботи транспорту в січні–вересні 2018 року. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.ukrstat.gov.ua/>.
2. Корнійко Я.Р. Сучасний розвиток транспортної системи України / Я.Р.Корнійко. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://jrnل.nau.edu.ua/index.php/PPEI/article/viewFile/3092/3046>.
3. Трансформація економіки та транспорт України / Цветов Ю.М., Макаренко М.В., Цветов М.Ю., Левченко О.В. та ін. – К.: ДЕГУТ, 2012. – 180 с.
4. Розпорядження Кабінету Міністрів України від від 20 жовтня 2010 р. №2174-р. „Про схвалення Транспортної стратегії України на період до 2020 року”. [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://www.kmu.gov.ua/ua/npas/243881770>

**А.Р. Білінська**

*Науковий керівник – к.е.н., доц. В.Я. Карковська*

## **РЕІНЖИНІРИНГ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ ПРАТ "ЛЬВІВСЬКИЙ ЛОКОМОТИВОРЕМОНТНИЙ ЗАВОД**

У сучасних умовах господарювання промислові підприємства стикаються з проблемою адаптації своєї роботи до мінливих ринкових умов. В процесі даної адаптації виникають ряд протиріч між відповідними теоретичними положеннями і особливостями практичної реалізації в умовах діяльності вітчизняних суб'єктів господарювання. У результаті процес докорінної перебудови бізнес-процесів у діяльності промислових підприємств не завжди забезпечується відповідним економічним потенціалом, який би підтримував конкурентоспроможність компаній на належному рівні в умовах структурних зрушень в економіці.

Пошук ефективних механізмів управління фінансовими ресурсами та забезпечення їх реальної інтеграції в систему ринкових відносин зумовлює необхідність розробки певної фінансової стратегії на даному етапі розвитку підприємства. Термін «реінжиніринг» є похідним від терміну «інжиніринг». Термін «інжиніринг» був введений у ХХ столітті. Найповніше його зміст описаний у фундаментальній двотомній праці відомих фахівців США, Англії, Канади та Австралії в області розвитку – «Industrial Engineering Handbook» (1956 р.). У даній праці інжиніринг

розкривається як мистецтво і наука організації використання й об'єднання в процесі виробництва трудових та матеріальних (оснащення і матеріалів) ресурсів з метою випуску у встановлені терміни продукції, яка відповідає необхідній якості при мінімальних виробничих витратах [1, 2]. Реінжиніринг бізнес-процесів (РБП) – це сукупність методів і засобів, призначених для кардинального поліпшення основних показників діяльності підприємства шляхом моделювання, аналізу і перепроектування існуючих бізнес-процесів [3]. Основною метою РБП є забезпечення виживання підприємства в екстремальній, кризовій ситуації, прискорення його реакції на зміни у потребах споживачів [4].

Реінжиніринг пов'язують з переосмисленням робочих процесів з метою різкого поліпшення таких параметрів, як витрати, якість, послуги та оперативність. Це швидка і радикальна реконструкція стратегічно важливих бізнес-процесів з метою оптимізації робочих потоків і підвищення продуктивності. Таким чином, можна стверджувати, що всю сукупність зусиль підприємства по перетворенню систем виробництва і управління можна позначити терміном "реінжиніринг". Його головне призначення – домогтися конкурентних переваг за різними показниками: одна фірма вважатиме багатообіцяючим удосконалення продукції, інша – зміни в ціновій політиці, третя – швидкість обслуговування клієнтів і т.д.

Існує два взаємопов'язані типи бізнес-реінжинірингу: кризовий реінжиніринг, який спрямований на виведення організації з кризи, і реінжиніринг розвитку, який застосовується у разі, якщо погіршується динаміка розвитку організації та посилюється небезпека тиску з боку конкурентів. Оскільки ПрАТ «ЛЛРЗ» знаходиться в передкризовому стані, для даного підприємства актуальний саме кризовий реінжиніринг. Кризовий реінжиніринг спрямований на вирішення кризових явищ господарюючого суб'єкта. Він застосовується в тих випадках, коли результативність фінансово-комерційної та виробничо-торговельної діяльності господарюючого суб'єкта постійно знижується, конкурентоздатність різко падає, намітилася тенденція банкрутства й потрібен комплекс заходів для ліквідації цієї кризи [5].

В ПрАТ «ЛЛРЗ» потрібно сформувати керуючий комітет, який складатиметься з членів вищого керівництва організації, керівника-лідера реінжинірингу, менеджерів процесів. Комітет повинен здійснювати такі функції, як: спостереження, узгодження цілей і стратегії реінжинірингу, узгодження інтересів різних робочих команд, вирішення конфліктних ситуацій між ними.

На ПрАТ «ЛЛРЗ» пропонується провести такі заходи щодо впровадження реінжинірингу бізнес-процесів на основі таких двох етапів: адміністрування системи управління вибором напрямів реінжинірингу бізнес-процесів; реалізація реінжинірингу бізнес-процесів виробничої сфери. Реінжиніринг допоможе істотно підвищити якість роботи основних сфер життєдіяльності ПрАТ «ЛЛРЗ», зокрема таких, як: постачання, науково-

дослідницька робота, кадрова політика, планування виробництва, процес виробництва, управлінська звітність, маркетинг.

### **Література:**

1. Дянько Ю.І. *Проблеми державного регулювання розвитку інноваційної системи економіки: національний та регіональний рівні*. – Суми: Видавничо-виробниче підприємство «Мрія-1» ТОВ, 2010.– 440 с.

2. Таранюк Л.Н. *Экономические основы реинжиниринга бизнес-процессов: монографія/под наук. ред. Л.Н. Таранюк / Л.Н. Таранюк.*– Суми: ИПП «Мрія-1», 2008. – 560 с.

3. Бондаренко И.В. *Реинжиниринг бизнес-процессов – переосмысление бизнеса*

4. Оголева Л.Н. *Реинжиниринг производства/Л.Н. Оголева, Е.В. Чернецова, В.М. Радиковский; под ред. д-ра экон. наук, проф. Л.Н. Оголевой.* – М.: КНОРУС, 2005. – 304 с.

**Бобик Т.В**

студ. гр. УАі-11, ІАПО

*Науковий керівник-к.е.н., доц. каф. ТПЕ Тревого О.І.*

## **КРИПТОВАЛЮТА ЯК ФЕНОМЕН СУЧАСНОЇ ЕКОНОМІКИ – НОВЕ ЦИФРОВЕ ЗОЛОТО**

Криптовалюта – це абсолютно нове слово в грошовому обіг, проте, йому вже виповнилося 7 років. Виникнення терміну і феномену обумовлено вимогами і потребами часу. Криптовалюта – різновид цифрової валюти, створення і контроль за якої базуються на криптографічних методах. Як правило, облік криптовалют децентралізований, функціонування даних систем засновано на технології блокчейна, інформація про транзакції зазвичай не шифрується і доступна у відкритому вигляді.

Одиниця криптовалюти – це код, який народжується в результаті складних комп'ютерних математичних обчислень. Криптовалют у світі налічується близько тисячі, але найвідомішою є bitcoin (BTC) за псевдонімом його автора Сатоші Накамото. Перша біткойн-транзакція відбулася 21 січня 2009 року і щодня виникає приблизно 3600 нових BTC монети які з'являються в результаті процесу, так званого, майнінгу. До середини 2013 року «генерувати» криптовалюту було вигідно, навіть якщо використовувався звичайний домашній комп'ютер, але, починаючи з 2015 року, майнінг став нерентабельним через те, що вартість споживаної електроенергії стала вищою, ніж вартість одержуваного результату. Тому якщо ви хочете купити біткоїни, можна зробити це за допомогою спеціальних сервісів. Наприклад, купити біткоїни в Україні можна за допомогою сервісу LocalBitcoins.com.