

## **AGILE ПІДХІД ДО УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ**

Актуальність використання agile підходів до управління проектами обумовлена потребами бізнесу адаптуватись до змін зовнішнього середовища та пріоритетів на ринку. Саме тому, все більшої популярності набуває саме гнучкий підхід управління проектами – agile. Його суть полягає у тому, що роботи ведуться ітеративно, вимоги формуються динамічно, а їх реалізація забезпечується в результаті постійної взаємодії самоорганізованої команди із замовником.

Класичний підхід передбачає, що коли етап планування закінчився і робота над проектом вже розпочалась – будь-які зміни параметрів проекту вимагатимуть повернення до етапу планування, що значно впливатиме на терміни та бюджет [1]. Agile підхід дозволяє вносити зміни протягом всього життєвого циклу проекту. Ще однією перевагою застосування гнучкої методології є можливість періодично випускати певну частину роботи або прототип продукту, що дозволяє отримувати негайний відгук від клієнта. Також вона забезпечує ефективну роботу команди, так як постійно проводяться зустрічі, на яких обговорюють і усувають проблемні питання.

Але існують і певні недоліки – необхідно постійно залучати замовника до роботи, що не завжди є можливим. Такий підхід не може бути застосований у масштабних проектах через необхідність постійної взаємодії команди, а велика кількість людей лише ускладнює цей процес [2]. Також є певна загроза відсутності достатньої кількості документації, адже Agile-маніфест проголошує: «Працюючий продукт важливіший за вичерпну документацію»[3].

Отже, можна зробити висновки, що застосування agile підходів дозволяє звести до нуля ризик отримати наприкінці роботи не те, чого вимагав замовник, адже існує постійний відгук від клієнта і є можливість оперативно вносити зміни.

### **Література:**

1. *Джефф Сазерленд SCRUM. Навчись робити вдвічі більше за менший час – Клуб сімейного дозвілля, Харків 2018- 270 с.*
2. *Agile vs Waterfall [Електронний ресурс]. – Режим доступу: [http://www.agilenutshell.com/agile\\_vs\\_waterfall](http://www.agilenutshell.com/agile_vs_waterfall).*
3. *Agile-маніфест розробки програмного забезпечення [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://agilemanifesto.org/iso/uk/manifesto.html>*