

## **ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНІ ЗАСАДИ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНСЬКИХ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ**

У вирішенні проблеми інноваційного розвитку українських промислових підприємств важливе значення має вибір відповідної організаційної форми, якою може бути модифікація їх виробничої діяльності на засадах впровадження новітніх технологій. Це дасть їм змогу прискорити нарощування власного інноваційного потенціалу, використання якого дозволить виготовляти з інноваційним наповненням, що відповідає міжнародним стандартам якості та буде конкурентоспроможною на зовнішніх і внутрішніх ринках. Отже у зв'язку з тим у держава повинна бути докорінно змінена економічна політика, яка має бути орієнтована на пріоритетний розвиток високотехнологічних виробництв здатних виготовляти продукцію з високою доданою вартістю а також імпортозаміщувану продукцію для задоволення нею потреб внутрішнього і зовнішнього ринку. Таким чином модернізація може стати основним чинником прискорення інноваційного розвитку підприємств та нарощування їхнього інноваційного потенціалу. Зазначимо, що проведення масштабної модернізації, якій підлягає більшість українських промислових підприємств потребує залучення значних коштів орієнтовна сума яких сягає понад 200-250 млн. грн. на найближчу перспективу.

При проведенні більш ґрунтовного аналізу обсяг коштів на проведення модернізації промислових підприємств може бути значно більшими, оскільки за даними Держстату України рівень зношеності основних фондів промислових підприємств в 2015 р. становить майже 77%, а кількість підприємств, що займаються інноваційною діяльністю на цю дату становила лише 17,3% від їх загальної кількості. На промислових підприємствах використовується застаріле технологічне устаткування, яке роками не оновлюється, тобто термін його використання у виробничому процесі 2-3 рази перевищує допустимі нормативи його оновлення. Отже, потрібні значні інвестиційні кошти для проведення модернізації промислових підприємств на засадах використання новітніх технологій. Очевидно, що ні держава ні підприємства не спроможні виділити такі кошти на проведення їх модернізації, тому вирішення проблеми треба шукати в площині залучення коштів внутрішніх і зовнішніх інвесторів. В умовах яких на даний момент часу функціонують українські підприємства, важливе організаційно-тактичне значення має визначення пріоритетності їх першочергової модернізації. Це повинно стосуватися промислових підприємств усіх наявних секторів економіки України. Особливо слід зазначити, що пріоритетність належить розглядати як важливий організаційний чинник, який обумовлює першочерговість проведення модернізації підприємств з урахуванням соціально-економічної важливості їх колективів у вирішенні найбільш актуальних господарських завдань, зокрема виготовлення ними продукції, яка поставляється на експорт, а також забезпечую внутрішній український ринок імпортозаміщуваною продукцією. Разом з тим у сферу пріоритетності повинні бути включені ті сектори промисловості і їх підприємства, які здатні найбільш в оптимальні терміни застосувати новітні технології і наростити свій виробничий потенціал, забезпечити виготовлення продукції високої якості, що відповідає міжнародним стандартам і є конкурентоспроможною на внутрішніх та зовнішніх ринках. Отже, вибір і обґрунтування пріоритетності підприємств, що підлягають модернізації дасть змогу раціонально використовувати інвестиційні ресурси, спрямовувати їх на ті об'єкти і виробничі ланки є визначальними у виготовленні продукції з інноваційним наповненням.

Важливим чинником, який сприятиме прискоренню модернізації пріоритетних підприємств чільне місце повинне бути відведене державним преференціям, через яких зниження ставок оподаткування на період організування і освоєння ними випуску нової продукції, надання пільгових кредитів на придбання новітніх технологій, створення сприятливих для них умов на митному кордоні якщо вони мають відповідні договірні стосунки із закордонними фірмами на поставку устаткування для переоснащення виробництва і комплектуючих виробів для виготовлення нових видів продукції.

В діяльності пріоритетних підприємств виникає необхідність удосконалення їх амортизаційної політики, яка має бути спрямована на використання частини амортизаційних коштів для проведення модернізації, що буде сприяти прискоренню відтворювальних процесів їх матеріально-технічної бази.

Серед системи заходів, спрямованих на інвестиційне забезпечення модернізації підприємств провідне місце повинно належати вітчизняному інвестору, зокрема фінансовим установам, вітчизняному машинобудуванню, яке в цій ситуації має вирішувати двоєдине завдання: здійснювати оновлення власної матеріально-технічної бази та організування виготовлення нової прогресивної техніки для переоснащення підприємств інших секторів економіки, особливо агропромислового комплексу легкої, харчової, деревообробної промисловості.

Проведення модернізації промислових підприємств обумовлює необхідність належного кадрового забезпечення, тобто залучення фахівців високого фахового рівня, здатних розробляти та здійснювати реалізацію проектів, наповнених новітніми технологіями. Разом з тим успішне проведення модернізації промислових підприємств залежить від забезпечення цього процесу робітничими кадрами, підготовленими для освоєння новітніх технологій виготовлюваної продукції. Витрати коштів на таку підготовку слід вважати не соціальними, а інвестиціями у виробництво, яке розвивається і функціонує на інноваційних засадах. Отже, мова йде не про просте збільшення робочих місць, а про їх високий техніко-економічний рівень, освоєння і ефективне використання якого вимагає від робітників відповідних фахових знань, навичок та креативності. Поряд з кадровим забезпеченням підприємств, які здійснюють модернізацію, надзвичайно актуальною є розробка і впровадження у практику на таких підприємствах досконалих механізмів мотивації персоналу, які орієнтовані на врахування фахового рівня працівників та їхнього вкладу у досягнення конкретних результатів в процесі реалізації проектів модернізації на підприємствах, що обумовлює необхідність застосування і розвитку персоналізованої мотивації працівників.

Комплекс заходів, які належать здійснити в процесі модернізації підприємств і їх виробничих підрозділів повинні бути чітко окреслені у цільових проектах, моніторинг реалізації яких дасть змогу домогтися успішного їх виконання і передбачуваної результативності.

**Просович О. П., Боцман Ю.С.**

Національний університет «Львівська політехніка»

### **ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ НЕОБАНКІНГУ НА ВІТЧИЗНЯНОМУ РИНКУ БАНКІВСЬКИХ ПОСЛУГ**

Стрімкий розвиток інформаційно-комунікаційних технологій та глобалізація фінансових ринків суттєво пришвидшує впровадження інновацій у фінансовій сфері, зокрема у банківській. Теперішні складні часи переживає як світова, так і українська банківська система. В Україні банки функціонують в умовах високої інфляції, спаду виробництва, низької платоспроможності населення, політичною нестабільністю,