

**Мельник О.Г.**  
д.е.н., професор  
**Адамів М.Є.**  
к.е.н.  
**Коць І.І.**  
к.е.н.

Національний університет «Львівська політехніка»

## **РЕКОМЕНДАЦІЇ ЩОДО ПОБУДОВИ ОРГАНІЗАЦІЙНОЇ СТРУКТУРИ УПРАВЛІННЯ МИТНИХ ОРГАНІВ УКРАЇНИ В УМОВАХ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ**

В грудні 2018 р. на рівні державних органів влади було прийнято принципово важливе рішення для подальшого розвитку країни та її європейської інтеграції, що передбачає відокремлення митної та податкової служб України. За останні роки це є перша кардинально нова реформа у митній сфері, що повинна відображати побудову міцної незалежної прогресивної та ефективно діючої митної структури, котра забезпечуватиме якісне виконання притаманних їй функцій. Оскільки впродовж останніх років митна система України функціонувала у складі фіскальних органів влади, то нагальною необхідністю на сучасному етапі імплементації означеної реформи є формування ефективної організаційної структури управління митних органів.

На підставі врахування кращого європейського досвіду у митній сфері сформульовано та обґрунтовано ключові рекомендації щодо побудови організаційної структури управління митних органів:

- формування Національної митної служби України як незалежного митного органу у структурі органів виконавчої влади держави шляхом дотримання принципів керованості, координованості, ієрархічності, оптимізації вертикальних та горизонтальних зв'язків, відкритості;

- створення в організаційній структурі управління митних органів 5 міжрегіональних митних управлінь (Центрального, Північного, Південного, Західного та Східного управлінь) та покладення на міжрегіональні митні управління функціональні повноваження щодо контролювання діяльності підпорядкованих на їхній території обласних митниць, боротьби із контрабандою, митного пост-аудиту, ведення статистичної роботи та формування звітності, взаємодії із представниками органів місцевої влади та бізнесу. Запровадження заходу дасть змогу досягнути більшого рівня координованості та контрольованості роботи обласних митниць, оптимізувати функціональне навантаження обласних митниць на засадах об'єктивного розподілу повноважень між міжрегіональними митними управліннями та обласними митницями, підвищити рівень безпечності міжнародних ланцюгів постачання, пришвидшити виконання митних процедур;

- оптимізування функціонального навантаження митних працівників шляхом поділу митного персоналу на оперативний та адміністративний персонал за відношенням до основної діяльності (зарахування до оперативного персоналу основних митних працівників, які безпосередньо здійснюють митне оформлення та контроль, та до адміністративного персоналу – працівників бухгалтерії, кадрового, господарського відділів, тощо; забезпечення частки оперативних працівників на рівні не менше 50 % у загальній структурі персоналу митних органів). Імплементація заходу дасть змогу досягнути чіткого розмежування та виокремлення працівників основної діяльності митної специфіки над працівниками загального адміністративного профілю, оптимізувати чисельний склад митного персоналу, забезпечити достатню кількість працівників для виконання основних митних функцій, підвищити рівень ефективності виконання митними працівниками основних функцій.