

## **ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ ЕКОЛОГОБЕЗПЕЧНОГО ВИКОРИСТАННЯ ЗЕМЕЛЬ В РЕГІОНАХ УКРАЇНИ**

Трансформаційні зміни в економіці країни, вектор держави на інноваційно-інтеграційну складову вимагає перегляду існуючих підходів в системі управління агропромисловим виробництвом та пошуку нових шляхів розвитку. Екологічна небезпека, скорочення виробництва продуктів харчування та зниження їхньої якості стають невід'ємними супутниками глобалізації. Людство нині усвідомлює, яку загрозу здоров'ю, навколишньому середовищу та прийдешнім поколінням несе у собі бездумна інтенсифікація в сільському господарстві, що призводить до виснаження природних ресурсів. Сьогодні відбувається активний пошук альтернативних варіантів виробництва. У АПК основним виробничим ресурсом залишається земля. Саме тому, в умовах сьогодення, надзвичайної актуальності набуває формування стратегії розвитку екологічнобезпечного використання земель.

Першим етапом розробки стратегії є аналіз стратегічного потенціалу регіону, що дозволяє виявити слабкі сторони та резерви ресурсів для вирішення поставлених завдань. У першу чергу проводиться аналіз зовнішніх факторів та чинників, які впливають на екологічнобезпечне використання земель. Наступним кроком є оцінка конкурентного середовища функціонування. Надалі розглядається безпосередньо внутрішній осередок – безпосередньо суб'єкти господарювання. Найзручніше це зробити за допомогою методик : SWOT, SPACE, PEST, бенчмаркінгу та ін.

На наступному етапі визначаються довогострокові цілі та поточні завдання. Основна ціль, на яку направлена стратегія - є екологічнобезпечне використання земель в регіонах України. Завдання, які ставить перед собою визначена мета, полягають в наступному : досягнення максимальної ефективності господарювання з мінімальною шкодою навколишньому середовищу; завоювання сегменту ринку по виробництву органічної продукції; проникнення на зовнішні ринки; збереження та відновлення родючості ґрунтів; підтримка балансу агроєкосистеми; залучення іноземних інвестицій; задоволення попиту населення на ринку органічної продукції; розробка комплексу заходів контролю у сфері раціонального землекористування; популяризація органічної продукції серед населення.

Наступним кроком є формування можливих стратегічних зон господарювання (розмірів охоплюваних ринків).

Далі необхідно визначитися зі стратегічними альтернативами розвитку регіону та визначити найбільш оптимальні з них. Тобто, у разі, зміни елементів виробничого потенціалу або коригуванні стратегічних цілей означити можливі варіанти розвитку стратегії.

Наступний етап – приведення розробленої стратегії до виконання. Даний крок передбачає також моніторинг розвитку регіону у зв'язку з реалізацією окресленої стратегії. Тобто, відбувається оцінка змін у агропромисловому регіону, пов'язаними з екологічнобезпечним використанням земель.

Успішне функціонування і розвиток агропромислового комплексу регіону потребує обґрунтованого підходу до формування його стратегії розвитку, орієнтованої на досягнення конкурентних переваг, збільшення експортного потенціалу, забезпечення стабільної роботи агропромислового комплексу та зростання соціальної відповідальності серед товаровиробників.

Запропонована стратегія може бути використана для будь-якого регіону з урахуванням наявних ресурсів і оцінці можливих загроз в подальшому розвитку.