

Як показує досвід підприємств, які йшли на реструктуризацію (вона розглядається нами, як один із видів трансформації), найчастіше їх керівництво не мало контактів з клієнтами, що призводило дуже часто ці підприємства до кризового стану. Відомо, що розуміння потреб клієнтів, їх споживчої поведінки, а також того, як вони сприймають фірму, що трансформується, та її конкурентів, є ключовою інформацією, яка потрібна для підготовки плану трансформації підприємства. В деяких випадках можна замовити незалежне ринкове дослідження, але головна інформація знаходиться у працівників підприємства, в таких відділах, як відділ продажу та відділ обслуговування клієнтів (якщо такий існує на підприємстві). Крім того, цінна інформація може бути знайдена також у працівників технічних відділів та виробничих підрозділів. Додатково, при зборі інформації можна організувати зустрічі з найвпливовішими клієнтами підприємства.

Не менш важливою є розробка перетворень в сфері продажу. Під час трансформації потрібно здійснити такі заходи:

- планування та контроль діяльності, що торкається продажу, таким чином, щоб добре розподілити між окремими продавцями ключові продукти та ключових клієнтів;
- мотивування і підвищення кваліфікації працівників відділу продажів;
- моніторинг результатів продажу;
- оцінка працівників, що займаються продажами, а в разі необхідності заміна їх іншими;
- ознайомлення працівників, що займаються продажами, з новим маркетинговим планом і новою філософією діяльності.

Отже, трансформація підприємства ставить нові проблеми перед його керівництвом, вирішення яких вимагає комплексного підходу до впровадження змін, в тому числі і в маркетинговій сфері.

1. Chodak D., Wackowski K. *Wybrane problemy konstruowania systemu wczesnego ostrzegania w biznesie na przykladzie telekomunikacji Polskiej S. A.* «Nowe trendy I rozwiązania w organizacji produkcji I zarzadzaniu przedsiębiorstwem», 1998. – S. 66 – 83. 2. Penc J. *Strategie zarzadzania.* AW Placet. – Warszawa, 1995. 3. Vollmuth H.J. *Controlling.* AW Placet. – Warszawa, 1993.

УДК 51-94.33

С.Н. Гринеvская

Институт экономики промышленности НАН Украины, г. Донецк

ГЛОБАЛЬНЫЕ ИНТЕГРАЦИОННЫЕ ПРОЦЕССЫ И ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ГОСУДАРСТВА

© Гринеvская С.Н., 2003

Проаналізовано критерії конкурентоспроможності економіки, визначено основні задачі інтеграції України у світове співтовариство.

The criteria of economic competitiveness is analyzed, the main tasks of the integration of Ukraine into the world community are defined in this article.

Определять процессы развития мирового сообщества в обозримом будущем будет уровень глобализации. Ее главным предназначением является тесное и широкое взаимодействие государств и международных организаций в оценке состояния и поисках решений обостряющихся проблем, затрагивающих интересы не только отдельных государств, но и всего

человечества, составляющих сущность всеобъемлющей безопасности и самым непосредственным образом влияющих на общую жизнедеятельность. Такого мнения придерживаются большинство ученых, аналитиков и экспертов, участвующих в разработке внешней политики государств, планировании региональных и глобальных программ и стратегий различной направленности [1]. На различных встречах, в том числе и с участием высших государственных руководителей, проблемы глобализации все чаще признаются приоритетными. Второй пункт Итогового коммюнике встречи руководителей стран «восьмерки», состоявшейся в июне 1999 г. в Кельне, был посвящен этой проблеме и определил глобализацию как сложный процесс, представляющий собой ускоряющиеся и увеличивающиеся в масштабах потоки идей, капитала, техники и товаров по всему миру, который уже вызвал кардинальные перемены в наших обществах. Были систематизированы ее положительные результаты, состоящие в сближении, открытости и динамизме, содействии повсеместному повышению жизненного уровня населения и значительному снижению уровня нищеты. Развитие интеграционных процессов позволило создать рабочие места за счет стимулирования эффективности производства, расширения возможностей и экономического роста. Информационная революция и более широкое взаимодействие культур и ценностей усилили тенденцию к построению демократических обществ, обеспечили эффективность борьбы за права человека и основные свободы, одновременно способствуя развитию творчества и нововведений. Глобализация вызывает и негативные стороны в развитии стран – сопровождается повышением риска, связанного с переменой мест и финансовой неопределенностью [2].

Глобализация развития, глобальная трансформация и интеграция являются объективными закономерными процессами и национальная стратегия развития Украины должна формироваться с полным учетом влияния факторов глобализации и глобальной интеграции, которые будут оказывать значительное влияние на процессы национального и регионального развития. Приоритет должен отдаваться внутреннему развитию, внутренней интеграции экономики и общества. Национальная стратегия и политика Украины должна быть глобально ориентированной – конкурентоспособной и эффективной, с точки зрения противодействия новым разрушающим влияниям глобализации, и – прагматической с точки зрения использования новых возможностей и преимуществ, которые приносит глобализация. Критерии эффективности национальной стратегии должны определяться международной конкурентоспособностью страны и высоким уровнем человеческого развития.

Для Украины проблемы выработки четких позиций по отношению к глобальным трансформациям и глобальной интеграции стоят остро. С одной стороны, если в течение ближайших 5 – 10 лет Украина не интегрируется в мировые и европейские политические и экономические структуры, она не будет иметь исторической перспективы как независимое государство. С другой стороны, чрезмерная неоправданная открытость экономики Украины, необоснованная либерализация внешнеэкономической деятельности, вмешательство в экономику международных финансовых организаций, фондов, усиление деятельности иностранных экспертов, советников, консультантов содействуют развитию экономики Украины как придатка индустриально развитых стран мира. Глобализация имеет как положительные, так и отрицательные стороны воздействия на экономическую безопасность Украины. К положительным можно отнести: использование общечеловеческого опыта ведения хозяйства в современной национальной экономике, либерализацию внешнеэкономической деятельности Украины. Снятие ограничений на пути международного движения товаров, услуг и факторов производства придает ускоряющий импульс

глобализации. За 2000 г. оборот внешней торговли товарами в Украине составил 25,4 млрд. дол. США и в сравнении с 1999 г. увеличился на 21,5 %. При этом объем экспорта увеличился почти на четверть, импорта – на 18,3 % и составили соответственно 13 млрд. и 12,4 млрд. долларов. Положительное сальдо внешней торговли товарами составило 648,1 млн. дол. против отрицательного 26,5 млн. дол. в 1999 г. Внешнеторговые операции с товарами в 2000 г. Украина осуществляла с партнерами из 187 стран мира [3].

Мировой рынок служит источником удовлетворения многих жизненно важных потребностей его главных участников. Например, доля импорта в покрытии внутреннего спроса на минеральное топливо, нефть и продукты ее переработки, природный газ в Украине в 2000 г. составила 43 % от общего объема импорта. Около 55 % энергоносителей в Украине импортируется: эффективность их использования очень низкая. Она приблизительно в шесть раз ниже, чем в странах с подобным уровнем доходов и еще ниже, чем в странах с развитой экономикой. Если в Германии энергоемкость ВВП составляет 0,19 кг условного топлива на доллар, то в Украине – 1,91 [4]. Такая зависимость от внешних поставок стратегического сырья и высокая энергоемкость производства создает угрозу экономической безопасности Украины.

Глобальные экономические трансформации имеют и негативные стороны, так как они приводят к нарушению экономического равновесия. Массовый приток рабочей силы и эмигрантов из бедных и испытывающих политические и экономические неурядицы стран мира создает угрозу для развитых стран. Процессы глобализации деформируют экономические функции национальных государств, поскольку все большая сфера оказывается вне их регулирующего воздействия: контроль над национальной экономикой переходит от суверенных государств к другим субъектам, включая транснациональные корпорации, международные организации, интересы которых часто не совпадают с интересами страны, где они внедряются. Для Украины – это пример отношений с Международным Валютным Фондом и Мировым Банком, получение кредитов у которых осуществляется на дискриминационных условиях и может привести к углублению зависимости экономических преобразований в Украине и ее внешней и внутренней политики от международных кредитов. Увеличение внешней задолженности Украины и необходимость привлечения значительных финансовых ресурсов для обслуживания этого долга ведет к банкротству государства, к насаждению выгодного для международного финансового капитала правительства.

Глобальная экономика дестабилизируется под воздействием ажиотажной экспансии спекулятивного глобального капитала, который быстро захватывает важнейшие позиции. Глобальная эффективность, прибыльность, выгодность намного превышают обычную рентабельность инвестиций и капитала. Стремясь к огромным выгодам и спекулятивному самовозрастанию, глобальный капитал порождает мощные спекулятивные финансовые потоки, которые разрушают экономику слабых государств и дестабилизируют финансовые рынки даже сильных государств. В контексте этих тенденций судьба Украины не может не вызывать опасений, поскольку она оказалась не готовой ни к глобальной конкуренции, ни к глобальной интеграции. Включение Украины в глобальные интеграционные процессы одновременно с ее включением в региональные, европейские интеграционные процессы связаны с огромными рисками и угрозами. И все-таки путь Украины в глобальный простор является неминуемым и безальтернативным. Суверенное государство такого масштаба и такой геостратегической роли не может оставаться в самоизоляции, потому что это означало бы не защищенность, а консервацию отсталости, закрепление низкой международной конкурентоспособности и постепенной деградации.

Международная безопасность Украины будет зависеть от ее способности найти новую модель развития, модель глобального интегрирования. Национальная стратегия развития, носящая традиционный индустриальный характер, становится не только неприемлемой, но даже чрезвычайно опасной. При нынешнем отсутствии национальной стратегии развития все попытки интеграции в европейские и глобальные структуры являются явно безуспешными и даже разрушительными [5].

Решение проблем интеграции должно сочетаться с формированием стратегии экономической безопасности в Украине. Для этого нужен четкий системный подход, который требует определения нетрадиционных исходных посылок в экономической политике. Новая система управления экономикой требует перехода от системы, развитие которой базируется на богатых природных ресурсах и на избытке рабочей силы. Нужен переход и структурная перестройка экономики, обеспечивающая переход от сырьевой специализации к наукоемкой. Основным должно стать укрепление регулирующей функции государства, которая обеспечила бы оптимальное взаимодействие и рациональное использование государственных и рыночных механизмов регулирования макро- и микроэкономических процессов развития отраслей экономики. Государственное регулирование должно быть усилено по основным направлениям: реформирование собственности, приватизация и ее инвестиционная направленность; создание эффективной системы защиты интеллектуальной собственности и предпринимательской деятельности; формирование высококвалифицированных рабочих и научно-технических работников, которые являются основной движущей силой в осуществлении инновационной модели развития экономики. Недостаток доступа к мировому рынку развивающихся стран крепко привязывает их к научно-технологическому потенциалу стран-лидеров, которые аккумулируют большую долю технологической ренты мира. На эту долю приходится более 80 % торговли высокими технологиями. Эти страны контролируют свыше 90 % вывоза капитала. Уровень научно-технического прогресса является одним из основных критериев экономического могущества государства. В современных условиях его значение усиливается необходимостью решения важных задач, связанных с интеграцией на новой основе, заложенной технологическим прогрессом и информационной революцией [6].

Без обеспечения защиты национальной экономики от деструктивных внешних влияний и взвешенного, научно обоснованного подхода к ее открытости Украина может стать сырьевым придатком развитых стран. Стать активным участником системы глобальной экономической безопасности, своевременно и гибко реагировать на глобальные вызовы и занять достойное место в международном распределении труда Украина сможет лишь в случае создания системы гарантирования собственной экономической безопасности. Проблема обеспечения экономической безопасности Украины становится все более важной, и государство должно принимать адекватные меры для создания защиты от возможных угроз. Наиболее удачна систематизация угроз экономической безопасности в системе глобальных интеграционных процессов предложенная Пастернаком – Таранушенко [7]:

Экономическое разбалансирование – это определенное разбалансирование в экономическом развитии регионов, являющееся источником напряженности в государстве. Оно выражается в обострении противоречий, противостоянии и конкуренции, возникающих между регионами, что может привести к внутривнутриполитическому кризису, что будет способствовать повышению уровня социальной напряженности в стране. Все это существенно подрывает конкурентоспособность государства на внешнеполитической арене и на мировых рынках.

Финансовая экономическая экспансия осуществляется за счет использования финансовых ресурсов. Может реализовываться путем захвата финансово-кредитной системы страны, например, предоставлением кредитов, то есть путем давления долговыми обязательствами, привыкания экономики к донорству и использования этой «привычки». Возможен также такой способ, как скупка акций наиболее крупных банков и фирм, используя непосредственное управление банком или фирмой на месте, что фактически уничтожает зависимость экономики, а посредством этого и политики страны.

Трудовая экономическая экспансия предполагает создание зависимости экономики от использования рабочей силы другой страны. Пассивная трудовая экспансия – это медленное наполнение рынка труда рабочими другой страны, приезжающими лишь на заработки. Она не всегда используется для усиления зависимости другой страны, чаще – для улучшения собственной экономики и социального климата в стране (прежде всего путем снижения уровня безработицы). Активная трудовая экспансия – наполнение страны иностранцами, приезжающими в нее на постоянное место жительства, всегда направлена на подчинение экономики и политики другой страны интересам страны-агрессора. В обоих случаях заинтересованная страна использует собственные ресурсы и возможности для помощи в создании потока работников и его направлении.

Товарная экономическая экспансия означает заполнение внутренних рынков страны товарами другого государства, особенно, когда отсутствует альтернатива (как это происходит с обеспечением Украины энергоносителями). Такая экспансия обеспечивает действенный рычаг принуждения, способность вынудить зависимую страну к принятию экономических и политических решений, противоречащих ее национальным интересам и служащих интересам страны-агрессора.

Финансовые кризисы – кризисы, которые создаются искусственно путем выкупа акций крупнейших компаний, а потом одномоментного выброса их в продажу по низким ценам или скупки значительного количества национальной валюты, что резко снижает ее курс. Большое значение имеет то, что существует общемировая финансовая система. Из-за этого кризис в одной стране отражается на состоянии финансов и экономики других стран.

В настоящее время угрозы экономической безопасности по всем основным параметрам переступили за критическую грань. Поэтому управление экономической безопасностью должно способствовать не только выходу из экономического кризиса, но и национальному экономическому росту, созданию надежной системы ее жизнедеятельности и развития, способности адаптироваться в новых экономических условиях.

Важным приоритетом для Украины является плодотворное сотрудничество с институтами, которые значительно влияют на процессы глобализации. Эти положения отражены в Программе деятельности Кабинета Министров Украины. С одной стороны, Украина, став субъектом глобальной интеграции, значительно расширяет свои экономические возможности относительно использования и оптимальной комбинации различных ресурсов, в частности капитала, и всесторонне участвует в системе международного разделения труда, получает доступ к передовым производственным технологиям, системам менеджмента и маркетинга. С другой – глобальные процессы значительно обостряют конкурентную борьбу. Поэтому особый акцент должен делаться на политике повышения конкурентоспособности национальной экономики. В соответствии с мировыми методиками критериями конкурентоспособности является [6]:

- открытость экономики – открытость относительно внешней торговли, прямых иностранных инвестиций, финансовых потоков и т.д.;
- компетенция правительства – общее бремя государственного потребления, фискальный дефицит, ставки государственных сбережений, ставки налогообложения, компетенция государственных служащих;

- эффективность деятельности финансовых посредников;
- уровень развитости инфраструктуры;
- технологии – использование новых технологий, компьютерной техники, способность экономики поглощать новые технологии;
- качество менеджмента;
- эффективность и конкурентоспособность рабочей силы;
- институты – развитость правовых институтов, уровень коррумпированности и организованной преступности.

На основании этих критериев ежегодно определяется общий индекс конкурентоспособности для каждой из экономик мира. В последнее время первенство в мировых рейтингах конкурентоспособности держат Сингапур, Гонконг, Соединенные Штаты Америки, Великобритания и Канада. Украина в этом списке занимает лишь пятьдесят четвертое место (Global Competitiveness Report, 1999). Повышение конкурентоспособности украинской экономики является насущной необходимостью. С этой целью надо проводить реформы в энергетическом и аграрном секторах, совершенствовать инвестиционную и инновационную политики, реформировать налоговую и бюджетную сферы. Особенное внимание правительство должно уделять институциональным и структурным преобразованиям, которые позволят либерализовать внешнеэкономическую деятельность. В частности, составление и реализацию двусторонних соглашений со странами – торговыми партнерами в сфере взаимного определения соответственного уровня, расширения участия Украины в работе международных и европейских организаций по стандартизации и сертификации. Надо сокращать перечень товаров, которые попадают под действие индикативных цен, упрощать порядок транзита через Украину, пересмотрены регулятивные акты, которые относятся к внешнеэкономической деятельности.

Реализация этих задач будет способствовать интеграции Украины в глобальные рынки капитала, товаров, услуг, рабочей силы, технологий. Одновременно это усилит эффективность сотрудничества и коммуникаций со стратегическими партнерами в рамках региональных соглашений. Усилится эффективность борьбы Украины за достижение экономического суверенитета в развитии технологического способа производства, более конкретными средствами достижения поставленной цели, которой являются [8]:

- приобретение за рубежом новейших лицензий на современные технологии, изделия и материалы, а также оперативное создание на их базе собственного производства;
- обоснование оптимального количества государственных программ освоения новых видов конкурентоспособной продукции, включая проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок, создание образцов конкурентоспособной промышленной продукции, строительство предприятий по массовому ее выпуску, удовлетворение за этот счет потребностей внутреннего рынка, оказание товаропроизводителям государственной помощи в проникновении на внешний рынок;
- приоритетность для Украины выпуска тех видов продукции, по которым она занимает передовые научные позиции. К ним относятся ракетно-космическая техника, авиация, новые конструкции газовых турбин, изделия порошковой металлургии, сварочные и композиционные материалы, судостроение и некоторые другие;
- организация совместных предприятий при участии стран СНГ и стран дальнего зарубежья. Примером создания сложного конкурентоспособного продукта является самолетостроение;
- возобновление рациональных хозяйственных и научно-производственных связей со странами СНГ и Восточной Европы. Отсутствие таких шагов или чрезмерная медлительность приводят к тому, что отдельные страны СНГ вынуждены самостоятельно осваивать выпуск части той продукции, которая раньше производилась в Украине, кроме того, государство теряет традиционные рынки сбыта;

– создание комплекса условий для притока иностранных инвестиций – основными такими условиями выступают стабильность и совершенство законодательства в отношении регулирования деятельности предприятий с участием иностранных инвестиций; совершенствование налоговой системы и земельного законодательства; улучшение механизма участия иностранных инвесторов в разгосударствлении и приватизации;

– предоставление льгот и оказание помощи отечественным товаропроизводителям, которые занимаются экспортом продукции и вкладывают инвестиции в отрасли и производства, сориентированные на выпуск конкурентоспособных товаров;

– разработка комплексной национальной стратегии экономически сбалансированного развития промышленного производства с выделением приоритетов научно-технологического, экспортоориентированного развития и использования инструментов точечной поддержки производителей, которые работают в авангардных отраслях и секторах промышленности, наиболее эффективно обеспечивают или могут обеспечить в ближайшей перспективе динамизацию технологического развития страны и валютные поступления.

Вместе с тем для достижения надлежащего уровня экономической безопасности Украины необходимо соответствующее осознание важности этой проблемы на уровне высшего политического и экономического руководства государства. В стратегии экономической и социальной политики Украины на 2000 – 2004 гг. отмечена необходимость значительной активизации работы по созданию, в соответствии с международными стандартами, национальной сети международных транспортных коридоров и интегрирование ее в транспортные системы стран Европы и Азии. Стратегически важным заданием является реализация проектов, которые должны обеспечить участие Украины в формировании транспортно-коммуникационной сети, доставки каспийских энергоресурсов на отечественный и международные рынки. Внимание Украины также должно быть сконцентрировано на совершенствовании национальной сети связи на базе новейших технологий, обеспечении ее интегрирования в глобальную информационную структуру.

Усиление интеграционных процессов, решение проблем по более широкому вхождению Украины в мировое экономическое пространство, освоение новых внешних рынков сбыта отечественной продукции, активная защита интересов национального капитала и товаропроизводителей – все это должно укреплять экономическую безопасность Украины и помогать ей реализовывать такую внешнеэкономическую политику, которая позволила бы ей занять достойное место в мировом разделении труда, международной торговле и финансах, способствовала бы реализации ее потенциала. И есть надежда, что содержание Стратегии экономической безопасности Украины, которая планируется для принятия в 2002 году, будет ориентировать экономическую политику на защиту национальных интересов в международной сфере.

1. Хозин Г.С. *Глобализация международных отношений: объективная тенденция или стратегия США. – США – Канада. – 2000. – № 1. – С. 65 – 79.* 2. *G8 Cologne Communique 1999, Point 2.* 3. *Економіка України у 2000 р. / Держкомстат України. – Урядовий кур'єр, 2001. – № 12. – С. 5 – 8.* 4. *Концепція економічної безпеки України // ІЕПр НАНУ. – К., 1999.* 5. *Білорус О.Г. Глобалізація і національна стратегія. – К., 2001.* 6. *Економічні й політичні аспекти глобалізації та регіоналізації // Зб. доповідей і виступів на наук. конф. – К., 2000.* 7. *Пастернак – Таранушенко Г. Безопасность: система, подсистема, оценки, новое оружие / Экономика Украины. – № 12. – 2000.* 8. *Мочерный С., Плотников А. Экономическая безопасность в контексте государственного суверенитета Украины / Экономика Украины, 1998. – № 4. С. 4 – 12.*