

**ВІДГУК ОФІЦІЙНОГО ОПОНЕНТА**

доктора економічних наук, професора

**ТКАЧЕНКО АЛЛИ МИХАЙЛІВНИ**

на дисертаційну роботу

**НОВАКІВСЬКОГО ІГОРЯ ІВАНОВИЧА** на тему:

**«Система управління підприємства в інформаційному суспільстві»,**  
подану на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук за спеціальністю 08.00.04 - економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)

**Актуальність теми дисертації та її зв'язок з науковими програмами,  
планами, темами**

Сучасне інформаційне суспільство, розвиток економіки знань, глобалізація вносять значні зміни у діяльність підприємств. Насамперед вплив відображається на системах управління вітчизняних підприємств, які є неефективними та застарілими. Значна увага наукових публікацій приділяється удосконаленню сучасних методів менеджменту в умовах розвитку економіки знань, однак менше уваги приділяється у дослідженнях саме формуванню системи управління підприємства. Враховуючи необхідність вітчизняних підприємств в сучасному інформаційному суспільстві удосконалюватися з метою забезпечення їх конкурентоспроможності, необхідність наукових досліджень, теоретичних та практичних результатів, підтверджується актуальність обраної теми дисертаційної роботи.

Серед основних положень дисертації практичне значення мають розроблені у дисертації методичні рекомендації та прикладний інструментарій, застосування яких дасть змогу промисловим підприємствам провести успішну модернізацію системи управління підприємства і забезпечити їх ефективне функціонування, інтенсифікувати процеси взаємодії організаційно-виробничих одиниць цих підприємств, а також провести інтеграцію у відповідні ланцюги вартості.

Актуальність теми підтверджується також і тим, що тема дисертаційної роботи відповідає науковому напрямку кафедри менеджменту організацій Національного університету «Львівська політехніка»: «Організаційно-економічне забезпечення синергізму інноваційних процесів у ланцюгах вартості» (номер державної реєстрації 0113U005297), «Організаційно-економічні механізми в системі управління підприємством» (номер

державної реєстрації 0113U005300). Дисертацію виконано у межах науково-дослідних робіт Національного університету «Львівська політехніка»: ДБ/Венчур «Удосконалення управління інноваційними та інвестиційними процесами на підприємствах України» (номер державної реєстрації 0103U001337), ДБ/Потенціал «Формування інноваційного потенціалу управління організацією в сучасних умовах» (номер державної реєстрації 0105U000604), ДБ/ОЕМА «Проблеми активізації інтеграційних процесів на промислових підприємствах України в ринкових умовах господарювання» (номер державної реєстрації 0107U001106), ДБ/Ланц «Управління інноваційними процесами підприємств у ланцюгах вартості» (номер державної реєстрації 0110U001094), що теж свідчить про зв'язок роботи з науковими програмами, планами і темами.

### **Ступінь достовірності та обґрунтованості наукових положень, висновків та результатів дисертаційної роботи**

Основні результати дисертаційної роботи автора повною мірою обґрунтовані. В основу дослідження покладено актуальні праці зарубіжних і вітчизняних науковців, які присвячені розробленню нових методів менеджменту в умовах становлення інформаційного суспільства, зокрема особливостям реформування організаційно-виробничих систем підприємств.

Достовірність наукових положень, висновків і рекомендацій підтверджується використанням широкої інформаційної бази за темою дисертації, зокрема статистична та фінансова звітність промислових підприємств України, матеріали періодичних видань і міжнародних оглядів, нормативно-правових актів України, зокрема, Укази Президента України, правові і нормативні акти Верховної Ради України і Кабінету Міністрів України, офіційні дані Державної служби статистики України, Міністерства економічного розвитку і торгівлі України, Державного агентства з питань електронного урядування України, Національної комісії, що здійснює державне регулювання у сфері зв'язку та інформатизації, інтернет-джерел тощо. Перелік використаних джерел в дисертаційному дослідженні складає 419 найменувань.

Автором дисертації чітко окреслено мету та завдання дослідження, обґрунтовано теоретичні і методичні підходи щодо їх виконання, розроблено та апробовано відповідні пропозиції, які у своїй комплексності є науковим шляхом вирішення окреслених проблем. Особливо варто відмітити, що завдання дослідження, положення наукової новизни і висновки дисертації є

логічно взаємопов'язаними. Результати дослідження отримані автором особисто. З праць, опублікованих у співавторстві, дисертантом використано лише ті положення та ідеї, які є результатом його особистих досліджень. У дисертаційній роботі матеріали та висновки кандидатської дисертації автора не використовувались.

Дисертаційна робота Новаківського І.І. є оригінальною науковою працею, яка виконана на належному теоретичному і прикладному рівні. Вона характеризується послідовною структурною побудовою, є комплексним і завершеним науковим дослідженням. Зміст роботи та широко висвітлена проблема свідчать про різносторонню і, водночас, комплексну наукову компетентність її автора. На користь достовірності та обґрунтованості наукових положень, висновків і результатів дисертаційної роботи свідчить застосування сукупності принципів, прийомів наукового пізнання та дослідження, загальнотеоретичних, спеціальних та міждисциплінарних методів, а саме: методи наукового пізнання: конкретизації, узагальнення, формалізації, систематизації, системний, процесний, проектний і ситуаційний методи, метод узагальнення, групування, ранжування, прогнозування, аналізу та синтезу, індукції та дедукції, метод логіко-семантичного, морфологічного аналізу, статистичного обстеження, нечітко-логічного моделювання, кореляційно-регресійний аналіз, метод імітаційного моделювання, динамічного програмування, методи математичного програмування, графічний метод.

Достовірність та обґрунтованість наукових положень, висновків та результатів дисертаційної роботи підтверджується і тим, що вони розглянуті та схвалені на чималій кількості міжнародних, всеукраїнських та міжвузівських науково-практичних конференціях.

### **Структура дисертаційної роботи та зміст її основних положень**

Загальний обсяг дисертаційної роботи складає 477 сторінок, з них 401 сторінка формує основний текст роботи. Загалом дисертація складається зі вступу, 5 розділів, висновків, списку використаних джерел із 419 найменувань та 6 додатків.

У першому розділі дисертаційної роботи «Теоретичні засади системи управління підприємства в інформаційному суспільстві» (с. 18-79) дисертант розв'язує завдання визначення сутнісної характеристики системи управління підприємства та аналізування класифікації основних типів організаційних структур управління (с. 18-36), визначення основних сфер формування

системи управління підприємства та основних характеристик їх різних типів (с. 36-49), а також систематизування сучасних підходів щодо формування системи управління підприємства в умовах становлення інформаційного суспільства (с. 50-70), доведено необхідність модернізації системи управління підприємства в сучасних умовах (с. 70-77).

У другому розділі дисертаційної роботи «Аналізування напрямів модернізації системи управління підприємства в інформаційному суспільстві» (с. 80-137) автором проаналізовано особливості модернізації системи управління підприємства в інформаційному суспільстві (с. 80-97), зростання ролі інформаційної інфраструктури як складової системи управління підприємства, розглянуто різні підходи до розбудови інформаційного забезпечення з використання полярних видів систем управління підприємства (с. 98-109), а також визначено сутність циклічного розвитку систем управління підприємства (с. 109-119), шляхи модернізації функцій менеджменту за рахунок використання нових інформаційних технологій (с. 120-134).

У третьому розділі дисертаційної роботи «Моделювання як ефективний інструмент модернізації системи управління підприємства» (с. 138-218) дисертантом здійснено аналіз підходів оцінювання системи управління підприємства (с. 138-158), зокрема запропоновано структуру первинних чинників впливу на діяльність підприємства (с. 141), удосконалено перелік ендогенних чинників впливу на систему управління підприємства (с.143) та основні групи показників оцінювання ефективності діяльності підприємства (с.144), розраховано на основі проведеного статистичного дослідження рівень підтримки основних функціональних сфер систем управління промислових підприємств Західної України підтримки управлінської діяльності (с. 146). Також автором запропоновано основні групи за напрямками покращення діяльності підприємства (с. 147) та модель оцінювання ефективності системи управління підприємства та її складових (с. 148), визначено основні принципи формування систем управління підприємства (с. 155-156). Окрім того, у третьому розділі дисертантом здійснено ретроспективно-семантичний аналіз основних підходів щодо моделювання системи управління підприємства (с. 158-191), а також розвинуто закони взаємного наслідування змін в управлінських та виробничих технологіях (с. 185) та запропоновано шляхи виведення підприємства з негативної траєкторії розвитку (с. 190). У роботі досліджено еволюційні зміни системотвірного комплексу моделювання системи

управління підприємства (с. 191-218).

У четвертому розділі дисертаційної роботи «Вплив науково-технічного прогресу на модернізацію системи управління підприємства» (с. 222-300) автором розроблено напрями удосконалення системи управління підприємства (с. 230), удосконалено ретроспективно-ієрархічну типологізацію інноваційних виробничих процесів промислових підприємств під впливом НТП (с. 232), запропоновано перспективні напрями розгортання інноваційних технологій (с. 234). Також автором досліджено галузь інформаційних технологій як важливий чинник модернізації систем управління підприємств для підвищення їх конкурентоспроможності (с. 245-273), зокрема розраховано рівень розвитку інформаційної інфраструктури, підтримки управлінської діяльності сучасними ІТ машинобудівних підприємств Західного регіону України на основі проведеного статистичного дослідження (с. 247), рейтингове оцінювання модернізації та інтегровану оцінку напрямів модернізації організаційних структур СУП машинобудівних підприємств (с. 250), проведено аналіз динаміки зміни структури ІТ-ринку (с. 255) та ринку ІТ-послуг (с.256-257) тощо. Визначено рушійні сили і способи розвитку системи управління підприємства (с. 274-288), зокрема запропоновано перелік зовнішніх чинників, які впливають на модернізацію систем управління підприємства (с. 277), найпоширеніші причини оновлення (с. 278) та концептуальну схему (с. 279), узагальнену схему модернізації систем управління підприємства (с. 287). Досліджено збалансованість адаптивних та інноваційних змін як ключовий чинник ефективного розвитку системи управління підприємства (с. 288-300), запропоновано схему перетворень систем управління підприємства (с. 291), виокремлено спектр адаптивних та інноваційних змін, спрямованих на перспективне оновлення систем управління підприємства (с. 294), способи стимулювання інновацій даних систем (с. 299).

У п'ятому розділі дисертаційної роботи «Удосконалення функціонального наповнення системи управління підприємства в інформаційному суспільстві» дисертантом розроблено методико-практичні підходи щодо удосконалення функціонального простору організаційних структур (с. 304-390). Дисертантом виконано дослідження пріоритетів стандартизації машинобудівних підприємств та наведено їх результати (с. 308-309), розвинуто основні напрями стандартизації взаємодії в ланцюгу вартості (с. 315) та класифікацію стандартів систем управління підприємства (с. 318). Значний науковий інтерес представляє математична модель вибору

оптимального рівня стандартів управління можна представити у вигляді задачі математичного програмування (с. 324-326). Детально розкрито питання розширення сфери застосування проектного менеджменту в системі управління підприємства (с. 328-343) та управління ланцюгами вартості у системі управління підприємства (с. 343-363), зокрема наведено алгоритм формування ланцюга вартості (с. 355). Забезпечення безпеки і стабільності системи управління підприємства як необхідна умова його сталого розвитку також досліджено та обґрунтовано у дисертації (с. 363-390), розроблено основні напрями підвищення стійкості систем управління підприємства (с. 370).

### **Наукова новизна положень, висновків та результатів дисертації**

У дисертаційній роботі Новаківського І.І. сформульовано та обґрунтовано низку положень, висновків і рекомендацій, які відзначаються науковою новизною та мають практичну спрямованість. Така новизна викладена коректно, послідовно і системно. Зокрема автором вперше розроблено теоретичні засади щодо врахування особливостей модернізації системи управління підприємством в сучасних умовах розвитку інформаційного суспільства, які сформовано на основі залежності чинників «ринок», «праця», «капітал» від базових чинників інформаційного суспільства як «комунікації», «знання», «інформації». (с. 37-49 дисертації; результат підтверджено публікаціями №1, 6, 15, 26, 37, 85 автореферату).

В дисертаційній роботі вперше розроблено інноваційний підхід щодо формування системи управління підприємства, що дає можливість конкретизувати стратегію розвитку системи управління підприємства в економіці знань, за допомогою поєднання наступних складових: виробничо-управлінська структура як апарат управління виробничою діяльністю; інформаційна інфраструктура як каталізатор розвитку технологій оброблення даних, підтримки віртуального комунікаційного середовища та інтелектуалізованих засобів; організаційна структура управління як основа адміністративних відносин в організації; структурна оболонка бізнесу для максимально повного і глибокого проникнення на ринки продукції, сировини, інновацій через агентську мережу; структура центрів відповідальності для зосередження фахового управлінського персоналу у вузьких прикладних сферах діяльності підприємства (с. 50-69 дисертації; результат підтверджено публікаціями № 1, 6, 11, 17, 25, 45, 46, 47 автореферату).

Автором розкрито сутність впливу складових інформаційного суспільства, а саме: «мережева економіка», «економіка знань», «інформаційна економіка» та визначено послідовність еволюційного розвитку систем управління підприємства, виконано класифікацію інноваційних виробничих процесів підприємств та удосконалено теоретичні основи модернізації систем управління підприємств в умовах розвитку науково-технічного процесу (с. 80-97 дисертації; результат підтверджено публікаціями № 1, 7, 17, 20, 27, 30, 32, 50 автореферату).

Автором удосконалено теоретико-методичний підхід щодо формування інструментарію моделювання систем управління підприємства, що передбачає формалізацію опису структурного і функціонального просторів систем управління підприємства з метою удосконалення управлінських процесів з розвиненими комунікаціями в умовах мережевої економіки (с. 115-119, 120-126 дисертації; результат підтверджено публікаціями № 1, 35, 36 автореферату).

На основі моделі розрахунку інтегрованого та згрупованих показників ефективності функціонування системи управління підприємства, що складається з етапів збирання і оброблення первинних статистичних даних за визначеними однорідними групами показників; обчислення згрупованих однорідних показників за адитивною схемою; розрахунок кінцевого інтегрованого показника згідно з мультиплікативною схемою, удосконалено механізм оцінювання функціонування системи управління підприємства (с. 138-158 дисертації; результат підтверджено публікаціями № 1, 38, 41, 48 автореферату).

З метою ефективного використання управлінського потенціалу підприємства для модернізації системи управління підприємства в дисертаційній роботі запропоновано теоретичні основи вибору та обґрунтування економічних моделей формування систем управління підприємства враховуючи рівень суспільного розвитку (с. 192-218 дисертації; результат підтверджено публікаціями № 1, 8, 18, 29, 43 автореферату).

На основі науково-обґрунтованих методичних рекомендацій та розроблених оптимізаційних економіко-математичних, аналітичних, статистичних моделей автором удосконалено теоретико-прагматичні засади управління ефективним розвитком інформаційної інфраструктури системи управління підприємства. Зазначені пропозиції спрямовані на визначення реальної вартості засобів інформаційних технологій, оптимізації середньорічної вартості їх використання, тривалості використання (с. 264-273

дисертації; результат підтверджено публікаціями № 1, 3, 22, 28, 33, 34 автореферату).

У дисертаційній роботі розвинуто засади максимізування рівня ефективності діяльності підприємств, що забезпечує удосконалення методів проектного менеджменту шляхом модернізованого економіко-математичних інструментів. Результатом впровадження даних елементів є підвищення рівня ефективності управління динамічними виробничими процесами та оптимізування результатів виконання портфеля проектів (с. 328-342 дисертації; результат підтверджено публікаціями № 1, 9, 24, 31, 39, 40, 44, 52, 53, 62 автореферату).

Створення умов для максимально ефективного впровадження інновацій та стабільної діяльності підприємств автор пропонує забезпечити за допомогою розвинутого механізму управління взаємодією елементів мережових організаційно-виробничих структур на основі структурної оболонки бізнесу як складової системи управління підприємства. Даний механізм передбачає формування ланцюга вартості за допомогою запропонованого автором алгоритму, використовуючи методи сіткового та імітаційного моделювання (с. 343-363 дисертації; результат підтверджено публікаціями №1, 2, 4, 5, 10, 12, 13, 15, 49 автореферату).

Автором також розроблено двокритеріальну економіко-математичну модель, яку зведено до розв'язання однокритеріальної задачі опуклого програмування в обмеженій області допустимих значень. Модель забезпечує поєднання вимог підвищення результатів діяльності, зниження ризиків відхилення від очікуваних показників та розроблена для розвинутих автором напрямів підвищення економічної безпеки функціонування підприємства шляхом збалансованого функціонування його організаційно-виробничої системи (с. 364-373 дисертації; результат підтверджено публікаціями № 1, 14, 21, 42 автореферату).

З метою забезпечення самопрограмування процесу модернізації систем управління підприємства враховуючи обмежені інвестиції автором розвинуто системний підхід до зростання стійкості функціонування системи управління підприємства за групами показників: конкурентоспроможності, гнучкості, адитивності. Практичну реалізацію даного підходу зведено до розв'язання економіко-математичної моделі максимізації скалярного добутку векторів планових величин доданої вартості задіяних організаційно-виробничих одиниць підприємства та інформаційної потужності елементів їхньої



інформаційної інфраструктури (с. 374-380 дисертації; результат підтверджено публікаціями № 1, 19, 23, 51 автореферату).

### **Практична та теоретична цінність положень, результатів та висновків дисертаційної роботи**

Практичну цінність мають отримані в процесі дисертаційного дослідження наукові результати, які заслуговують на використання у діяльності органів державної влади, а також суб'єктів підприємницької діяльності. Зокрема, за результатами виконання роботи мають практичне значення такі елементи наукової новизни:

- удосконалений механізм оцінювання ефективності функціонування системи управління підприємства та її організаційних структур (п. 3.1);
- розроблені теоретичні засади вибору й обґрунтування економічних моделей формування системи управління підприємства з урахуванням рівня суспільного розвитку (п. 3.3);
- удосконалений теоретико-прагматичні засади управління раціональним розвитком інформаційної інфраструктури системи управління підприємства (п. 4.2);
- розвинуті засади підвищення ефективності функціонування промислового підприємства (п. 5.2);
- розвинутий механізм управління взаємодією елементів мережевих організаційно-виробничих структур на базі структурної оболонки бізнесу системи управління підприємства (п. 5.3);
- розвинуті напрями підвищення економічної безпеки функціонування підприємства через збалансоване функціонування його організаційно-виробничої системи (п. 5.4);
- розвинутий системний підхід до підвищення стійкості функціонування системи управління підприємства за згрупованими показниками гнучкості, адитивності, конкурентоспроможності (п. 5.4).

Окремі положення дисертаційної роботи були використані прийняті до використання Департаментом економічної політики Львівської області, де знайшли практичне застосування засади розбудови організаційних структур системи управління підприємства, механізми підтримки стабільного і безпечного розвитку підприємств, науково-практичні рекомендації щодо розбудови інформаційної інфраструктури системи управління підприємства стимулювання розвитку мережевого підприємницького середовища через поширення сфери застосування стандартизації, засобів проектного

менеджменту та інструментарію управління ланцюгами вартості.

У науково-виробничій діяльності Центру математичного моделювання ІППММ ім. Я. С. Підстригача НАН України та у Фізико-механічному інституті ім. Г. В. Карпенка НАН України використано пропозиції автора щодо комплексного оцінювання ефективності системи управління підприємства та рекомендації щодо розбудови структурної оболонки бізнесу з метою розвитку ланцюгів вартості від ініціювання інноваційної розробки і до її доведення до впровадження на підприємстві, а також методи оновлення інформаційних технологій.

Також результати дисертаційної роботи використовуються у діяльності підприємств АТ «ЛьвівОРГРЕС», ДП ПАТ «Концерн-Електрон» НВП «Карат», Корпорації «Енергоресурс-інвест», ДП «Львівське конструкторське бюро», СП ТОВ «Мікро-код» ЛТД, ПрАТ «Авіакос», де запропоновані автором стали основою для модернізації систем управління промислових підприємств України.

Для економічної науки мають теоретичну цінність такі елементи наукової новизни автора:

- розроблені теоретичні положення щодо урахування особливостей модернізації системи управління підприємства в умовах становлення інформаційного суспільства (п.1.2);
- запропонований інноваційний підхід щодо формування системи управління підприємства в умовах мережевої економіки (п.1.3);
- удосконалено теоретичні засади модернізації системи управління підприємства в умовах інтенсифікації НТП (п.2.1);
- удосконалено теоретико-методичний підхід щодо формування інструментарію моделювання системи управління підприємства (п.2.3, 2.4).

#### **Повнота викладу положень, висновків та рекомендацій дисертації в опублікованих наукових працях**

За результатами виконання дисертаційної роботи автором опубліковано 85 праць загальним обсягом 148,54 друк. арк. (з яких особисто авторові належить 84,54 друк. арк.), зокрема: 5 монографій (з яких 1 одноосібна), 37 статей у наукових фахових виданнях України (з яких 5 публікацій включені до міжнародних наукометричних баз даних), а також 5 статей у наукових періодичних виданнях інших держав, 28 тез доповідей за результатами участі у конференціях, 4 публікації, які додатково відображають наукові результати дисертації, 5 навчальних посібників та 1 підручник. Окрім того, наукові

публікації дисертанта мають широку географію та разом з авторефератом повною мірою відображають зміст дисертаційної роботи. Огляд публікацій автора дозволяє зробити висновок про повноту викладу основних наукових положень його дисертаційного дослідження у науковій літературі. Кількість публікацій є достатньою для висвітлення відповідно до вимог результатів дисертації на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук.

### **Відповідність теми дисертації профілю спеціальності**

Дисертація виконана державною українською мовою, якою автор володіє у професійному плані на високому рівні. Стиль дисертації відповідає вимогам, що висувуються до наукових праць такого рівня, а також відзначається логічністю, послідовністю, системністю й обґрунтованістю. Структура дисертації цілком узгоджується з її назвою, метою і завданнями дослідження. Зміст та результати роботи відповідають профілю спеціальності 08.00.04 - економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності).

### **Зауваження до дисертаційної роботи та дискусійні положення**

До зауважень та недоліків у дисертаційній роботі слід віднести такі:

1. В дисертаційній роботі автор пропонує впровадити центри відповідальності (с. 60-62), зокрема наводить їх класифікацію: центр вартості, видатків, обороту, прибутків та інвестицій (табл. 1.11, с. 61). Однак не зовсім чітко конкретизовано для яких саме підприємств доцільно створення таких центрів, оскільки з метою мінімізації витрат вітчизняні підприємства можуть пропонувані функції даних центрів розподілити між існуючими підрозділами, а не створювати нові структурні підрозділи.

2. Дискусійним моментом в дисертаційній роботі є твердження щодо перенесення в сучасних умовах виробничих ризиків за межі підприємства у підрозділі 1.3 (с. 69).

3. До нових завдань розвитку системи управління підприємства автор відносить реагування на слабо прогнозовані еволюційні процеси під впливом НТП, планування раціональної траєкторії коеволюції із взаємодіючими зовнішніми організаціями, узгодження параметрів взаємодії елементів внутрішнього і зовнішнього середовища, формування ефективних ланцюгів вартості в спеціалізованих мережах; забезпечення економіко-інформаційної безпеки підприємства (с. 140-141). Виникає запитання щодо пріоритетності даних завдань для українських підприємств, а також дещо

реактивний характер завдань в умовах підсилення динаміки економічних процесів світової економіки.

4. В четвертому розділі дисертаційної роботи автору доцільно було б запропонувати перелік напрямів управління розвитком системи управління підприємства, а не напрями підвищення стійкості системи управління підприємства (рис. 5.19, с. 370). Оскільки в третьому розділі своєї роботи він переконливо доводить, що з точки зору еволюції підходів щодо побудови моделей системи управління підприємства (табл. 3.5, с. 196) в сучасному інформаційному суспільстві вже притаманна модель управління розвитком, а не підтримка стійкості.

5. Враховуючи умови сучасного інформаційного суспільства та динамічних змін у всіх аспектах діяльності підприємства, науково-технічний прогрес спонукає до значних змін у функціонуванні підприємств. Однак автор пропонує, як наслідок впливу НТП, лише модернізувати систему управління підприємства, але не повною мірою враховує альтернативні рішення та зміни усіх аспектів функціонування підприємства.

6. У п'ятому розділі (с. 376-381) при формуванні постановки завдань щодо визначення оптимальних обсягів інвестування напрямів діяльності підприємства доцільно було б дещо ширше описати клас обмежень, які можна використати в сучасних умовах господарювання.

#### **Загальна оцінка дисертації, її відповідності існуючим вимогам та ВИСНОВКИ**

Дисертаційна робота Новаківського І.І. «Система управління підприємства в інформаційному суспільстві» є завершеним, оригінальним, самостійним науковим дослідженням, що висвітлює актуальну проблему і має вагомим теоретичне та практичне значення. Тема роботи, її зміст, об'єкт і предмет дослідження, а також положення та висновки відповідають паспорту спеціальності 08.00.04 — економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності). У дисертаційній роботі містяться раніше незахищені наукові положення.

Текст автореферату повною мірою відповідає змісту дисертаційної роботи. Отримані результати дослідження є вирішенням наукової проблеми розроблення теоретико-методичних та науково-практичних положень модернізації системи управління підприємства та її функціонального простору в умовах інформаційного суспільства.

Таким чином, за результатами вищенаведеного слід констатувати, що дисертація є завершеною науково-дослідною роботою та за своїм змістом і структурою відповідає вимогам Міністерства освіти і науки України, які висуваються до дисертаційних робіт на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук, у тому числі п. 9, 10, 12 «Порядку присудження наукових ступенів», яке затверджене Постановою Кабінету Міністрів України №567 від 24.07.2013 р. Це дає можливість стверджувати, що автор дисертаційної роботи Новаківський Ігор Іванович заслуговує на присудження йому наукового ступеня доктора економічних наук за спеціальністю 08.00.04. - економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності).

Офіційний опонент:  
д.е.н., професор  
завідувач кафедри підприємництва,  
торгівлі та біржової діяльності  
Запорізького національного  
технічного університету

Ткаченко А.М.

Підпис Ткаченко А.М.  
підтверджую Вчений секретар  
Запорізького національного  
технічного університету



Наумик В.В.