

ВІДГУК

**офіційного опонента доктора економічних наук, доцента
Балана Олександра Сергійовича на дисертаційну роботу
Новаківського Ігоря Івановича «Система управління підприємства в
інформаційному суспільстві», представлену на здобуття наукового ступеня
доктора економічних наук за спеціальністю 08.00.04 – економіка та
управління підприємствами (за видами економічної діяльності)**

**1. Актуальність теми дослідження та її зв'язок з науковими темами,
планами, програмами**

Сучасна економічна ситуація вимагає швидкого вжиття заходів щодо вирішення проблем теоретичного осмислення, переорієнтації і адаптації системи управління підприємством до сучасних реалій динамічних змін. Підприємства України в умовах глобалізації, Євроінтеграції зазнають суттєвих конкурентних атак з боку провідних транснаціональних компаній, які володіють значними конкурентними перевагами. У той же час, результатом таких інтеграційних процесів для вітчизняних виробників стає уможливлення доступу до міжнародних інвестиційних і технологічних ресурсів, методів і прийомів функціонально-структурних перетворень реформування системи управління підприємства із урахуванням рівня сучасного суспільного розвитку.

Стратегічним напрямом вирішення визначених проблем є розроблення і теоретичне обґрунтування технології, методів, принципів, категоріального апарату, формування системи конструктивних моделей та інструментів модернізації системи управління підприємства та її функціонального простору в умовах інформаційного суспільства.

Дискусійність існуючих теоретичних підходів, об'єктивна необхідність подальшого поглиблення досліджень із проблематики інструментарію формування системи управління підприємства в умовах мережевої економіки в цілому підтверджують актуальність обраної теми, її мету, завдання та структуру.

Дисертаційна робота виконувалась відповідно до наукового напрямку кафедри менеджменту організацій Національного університету «Львівська політехніка»: «Організаційно-економічне забезпечення синергізму інноваційних процесів у ланцюгах вартості» (номер державної реєстрації 0113U005297), де автором розвинуто підхід щодо застосування штучного інтелекту для управління інноваційними процесами у ланцюгах вартості (акт про використання від 02.06.2016 р.), а також «Організаційно-економічні механізми в системі управління підприємством» (номер державної реєстрації 0113U005300), де автор дослідив трансформаційні перетворення організаційно-економічних механізмів, а також показав зростання ролі ІТ-галузі як

каталізатора інноваційних змін у промислових підприємствах (акт про використання від 02.06.2016 р.).

Дисертаційну роботу виконано у межах науково-дослідної роботи Національного університету «Львівська політехніка», зокрема у темі ДБ/Венчур «Удосконалення управління інноваційними та інвестиційними процесами на підприємствах України» (номер державної реєстрації 0103U001337, наказ від 05.11.2002 р. № 633) автор розробив пропозиції щодо удосконалення організаційно-економічного механізму управління інноваційно-інвестиційним розвитком (акт про використання від 02.06.2016 р.). Працюючи над темою ДБ/Потенціал «Формування інноваційного потенціалу управління організацією в сучасних умовах» (номер державної реєстрації 0105U000604, наказ від 22.12.2004 р. № 960), автор дослідив розвиток інформаційної складової системи управління на підприємствах в Україні та розвинув методичні підходи до інноваційних трансформацій організаційно-виробничих структур (акт про використання від 02.06.2016 р.). Результати досліджень автора частково використані для розроблення теми ДБ/ОЕМА «Проблеми активізації інтеграційних процесів на промислових підприємствах України в ринкових умовах господарювання» (номер державної реєстрації 0107U001106, наказ від 27.10.2006 р. № 732), у межах якої автор дослідив транснаціональні інтеграційні процеси у виробництві та їх організаційні форми в умовах глобалізації (акт про використання від 02.06.2016 р.). У темі ДБ/Ланц «Управління інноваційними процесами підприємств у ланцюгах вартості» (номер державної реєстрації 0110U001094, наказ від 22.07.2009 р. № 686), автор розробив метод оцінювання ефективності управління інноваційними процесами підприємств у ланцюгах вартості (акт про використання від 02.06.2016 р.).

Таким чином, можна зробити висновок, що тема дисертації Новаківського І.І. є своєчасною й актуальною, а результати дослідження знайшли використання під час виконання науково-дослідних тем.

2. Ступінь обґрунтованості наукових положень, висновків і рекомендацій, сформульованих у дисертації та їх достовірність

Наукові положення, висновки та рекомендації виконаного дослідження базуються на застосуванні загальнонаукових і спеціальних методів дослідження. Основні положення, які містять певну наукову новизну, базуються на вивченні та застосуванні автором результатів сучасних фундаментальних та прикладних досліджень вітчизняних та зарубіжних вчених з проблематики модернізації системи управління підприємства в умовах становлення інформаційного суспільства, чинного законодавства України, статистичних даних та результатів власних досліджень.

Обґрунтованість наукових положень, висновків та рекомендацій ґрунтується на раціональності методів дослідження, використаних автором під час наукового пошуку; на логічній узгодженості компонентів теоретичного

підходу, розробленого автором та на результатах підтвердження головних положень в експериментально-виробничій практиці модернізації системи управління підприємства в умовах становлення інформаційного суспільства. Обґрунтованість результатів роботи також підтверджується: використанням сучасних методів дослідження – конкретизації, узагальнення, формалізації, систематизації, процесний, проектний і ситуаційний, метод групування, ранжування, прогнозування; методи логіко-семантичного, морфологічного, статистичного аналізу, кореляційно-регресійний аналіз, нечітко-логічного моделювання, математичного програмування.

Розроблені автором наукові положення, сформовані висновки і рекомендації характеризуються достатньо високим рівнем обґрунтованості та достовірності, що підтверджується ретельним вивченням вітчизняних і зарубіжних наукових джерел за проблемами розроблення нових методів менеджменту в умовах становлення інформаційного суспільства, зокрема особливостям реформування організаційно-виробничих систем підприємств, коректним застосуванням і логічним узгодженням класичних положень теорії управління, адекватним застосуванням загальнонаукових та спеціальних методів дослідження, обробленням математичного статистичного матеріалу, теоретичною та експериментальною перевіркою розробок на основі їхньої апробації на всеукраїнських і міжнародних науково-практичних конференціях, а також шляхом впровадження у діяльність вітчизняних підприємств, розрахунком відповідних показників і одержанням кількісних результатів.

Дисертаційна робота Новаківського І.І. за змістом, сутністю, структурою та оформленням, обсягом, логічністю та обґрунтованістю викладання положень відповідає вимогам МОН України, містить вступ, п'ять розділів, висновки, список використаних джерел та додатки. Основний зміст роботи викладено на 403 сторінках тексту.

Висновки і рекомендації логічно випливають із виконаних досліджень і підтверджуються довідками про впровадження результатів дисертації в науково-дослідну роботу, навчальний процес, а також у практичну діяльність промислових підприємств.

Детальне ознайомлення з дисертацією, авторефератом та публікаціями Новаківського І.І. дає підставу зробити висновок про те, що отримані наукові результати є достатньо обґрунтованими та достовірними.

3. Основні наукові результати та новизна наукових положень, висновків і рекомендацій, сформульованих у дисертації

Наукова значимість результатів дисертаційного дослідження Новаківського І.І. полягає в формуванні теоретичних засад модернізації системи управління підприємства в умовах становлення інформаційного суспільства, зокрема шляхом її дослідження у семантичному, синтаксичному та прагматичному аспектах. Зокрема, автор розвинув методи формування,

реалізації та оцінювання системи управління промислових підприємств, визначено й охарактеризовано чинники мікро-, мезо- та макросередовища, що істотно впливають на розвиток її організаційних структур. Використання згаданого інструментарію дає змогу сформулювати практичні рекомендації щодо модернізації системи управління підприємства з урахуванням інноваційного характеру змін.

Ознайомлення з результатами наукового дослідження та змістом автореферату дисертаційної роботи Новаківського І.І. дало змогу чітко визначити ключові положення, висновки і пропозиції автора, що характеризуються науковою новизною та в сукупності відображають належний науковий рівень дисертанта. Серед найбільш вагомих наукових результатів дисертаційної роботи можна виокремити:

Вперше розроблені теоретичні положення щодо урахування особливостей модернізації системи управління підприємства в умовах становлення інформаційного суспільства, в основу яких покладено залежність чинників «капітал», «праця» і «ринок» від таких базових чинників інформаційного суспільства як «інформація», «знання» і «комунікації»; при чому чинники «капітал», «праця» і «ринок» визначають механізми формування системи управління підприємства залежно від використання основного капіталу, залучення персоналу до прийняття управлінських рішень, взаємодії із партнерами і споживачами в розвиненій мережевій економіці; з урахуванням цього модернізація системи управління підприємства полягає у підтриманні динамічної рівноваги у трьохвимірному просторі «капітал – праця – ринок», осі якого формують номінальні шкали, побудовані на підставі ретроспективно-семантичного аналізу розвитку організацій під впливом нових управлінських інформаційних технологій; (с. 37-49) (результат підтверджено публікаціями №1, 6, 15, 85, автореферату).

Розроблено інноваційний підхід щодо формування системи управління підприємства в умовах мережевої економіки шляхом логічного об'єднання таких основних складових: організаційна структура управління як основа адміністративних відносин в організації; виробничо-управлінська структура як апарат управління виробничою діяльністю; структура центрів відповідальності для зосередження фахового управлінського персоналу у вузьких прикладних сферах діяльності підприємства; структурна оболонка бізнесу для максимально повного і глибокого проникнення на ринки продукції, сировини, інновацій через агентську мережу; інформаційна інфраструктура як катализатор розвитку технологій оброблення даних, підтримки віртуального комунікаційного середовища та інтелектуалізованих засобів (с. 50-69). Виділення цих організаційних структур дає змогу конкретизувати стратегію розвитку системи управління підприємства в інформаційному суспільстві (результат підтверджено публікаціями №1, 6, 11, 45, 46, 47, автореферату).

Обґрунтовано теоретичні засади вибору й обґрунтування економічних

моделей формування системи управління підприємства з урахуванням рівня суспільного розвитку, який зумовлює доцільність застосування механістичного, системного або синергічного підходу менеджменту щодо визначених груп системотвірних принципів за такими напрямками як структурне наповнення, забезпечення функціональності, підтримання стійкості, управління розвитком (с.192-218). Це дає змогу максимально повно використати наявний управлінський потенціал підприємства для модернізації системи управління підприємства; (результат підтверджено публікаціями №1, 8, 18, 29 автореферату).

Удосконалено теоретико-прагматичні засади управління раціональним розвитком інформаційної інфраструктури системи управління підприємства (с.264-273). В основу вказаних засад покладено науково-обґрунтовані методичні рекомендації, що підкріплені розробленими статистичними, аналітичними й оптимізаційними економіко-математичними моделями для визначення реальної поточної вартості ІТ-засобів, мінімізації середньорічної вартості їх використання, раціоналізацію економічної тривалості їх експлуатації з урахуванням морального старіння першого і другого родів (результат підтверджено публікаціями № 1, 22, 33, 34, автореферату).

Удосконалено теоретико-методичний підхід щодо формування інструментарію моделювання системи управління підприємства, який, на відміну від вже відомих, передбачає формалізацію опису структурного і функціонального просторів системи управління підприємства для конвергенції інноваційних інформаційно-комунікаційних і складних конструктивних управлінських технологій з метою удосконалення управлінських процесів через розбудову функціонального простору в умовах мережевої економіки з розвиненими комунікаціями (с.119-115, 120-126). Сутність запропонованого розкрито на комплексі формальних інформаційних графічних моделей удосконалення конкретних функцій системи управління підприємства на базі нових ІТ (результат підтверджено публікаціями № 1, 35, 36 автореферату).

Розвинуто механізм оцінювання ефективності функціонування системи управління підприємства та її організаційних структур, в основу якого покладено узагальнену модель розрахунку інтегрованого та згрупованих показників ефективності функціонування системи управління підприємства (с. 138-158). Узагальнений алгоритм передбачає збирання і оброблення первинних статистичних даних за визначеними однорідними групами показників; обчислення згрупованих однорідних показників за адитивною схемою; розрахунок кінцевого інтегрованого показника згідно з мультиплікативною схемою (результат підтверджено публікаціями № 1, 38, 41, 48, автореферату).

Удосконалено теоретичні засади модернізації системи управління підприємства в умовах інтенсифікації НТП, у межах яких розкрито сутність впливу інформаційного суспільства і таких його складових як «інформаційна економіка», «мережева економіка», «економіка знань», «інтернет-економіка» та

уточнено зміст і орієнтовну послідовність еволюційного розвитку системи управління підприємства, а також здійснено ретроспективно-ієрархічну типологізацію інноваційних виробничих процесів промислових підприємств під впливом НТП (с.80-97). Практичне застосування цих засад дає змогу конкретизувати напрями модернізації системи управління конкретного промислового підприємства (результат підтверджено публікаціями № 1, 7, 17, 20, 27 автореферату).

Розвинуто засади підвищення ефективності функціонування промислового підприємства, які передбачають удосконалення методів проектного менеджменту для управління динамічним портфелем проектів, використовуючи розвинений сучасний економіко-математичний інструментарій сплайн-апроксимації й опуклого програмування для оптимізації результатів виконання портфеля проектів загалом (с. 328-342). Загалом це створює умови для ефективного управління динамічними виробничими процесами; (результат підтверджено публікаціями №1, 9, 24, 31, 39, 40 автореферату).

Удосконалено механізм управління взаємодією елементів мережових організаційно-виробничих структур на базі структурної оболонки бізнесу системи управління підприємства, який передбачає узгоджену побудову ланцюга вартості відповідно до розроблених науково-методичних рекомендацій з використанням методів сіткового та імітаційного моделювання (с.343-363). Зокрема такий підхід підвищує ефективність упровадження інновацій (результат підтверджено публікаціями № 1, 2, 4, 5, 10, 15 автореферату).

Визначено напрями підвищення економічної безпеки функціонування підприємства через збалансоване функціонування його організаційно-виробничої системи, для чого, на відміну від існуючих, розроблено двокритеріальну економіко-математичну модель, щоб поєднати вимоги максимізації результатів діяльності й мінімізації ризику відхилення від запланованих показників; модель зведено до розв'язання однокритеріальної задачі опуклого програмування в обмеженій області допустимих значень (с.364-373). Це дає змогу забезпечити стабільно високі результати діяльності підприємства; (результат підтверджено публікаціями № 1, 14, 21 автореферату).

Сформовано системний підхід до підвищення стійкості функціонування системи управління підприємства за згрупованими показниками гнучкості, адитивності, конкурентоспроможності, практичну реалізацію якого зведено до розв'язання економіко-математичної моделі максимізації скалярного добутку векторів планових величин доданої вартості задіяних організаційно-виробничих одиниць підприємства та інформаційної потужності їхніх елементів інформаційної інфраструктури (с. 374-380). Наведений підхід забезпечує самопрограмування процесу модернізації системи управління підприємства за умови обмеження інвестицій (результат підтверджено публікаціями № 1, 19, 23 автореферату).

Представлені у дисертаційній роботі результати дослідження мають наукову новизну. У сукупності вони представляють теоретичні та науково-методологічні засади формування та розвитку системи управління підприємства, що базуються на динамічному розвитку її інформаційної інфраструктури, який передбачає регульовану модернізацію ІТ через появу принципово нових якісних властивостей у інформаційному суспільстві.

4. Теоретичне та практичне значення результатів дослідження

Положення, висновки та результати дослідження містять теоретичну та прикладну цінність. У дисертаційній роботі дисертантом запропоновано вирішення актуальної наукової проблеми розроблення концептуальних, теоретико-методологічних і методико-прикладних засад формування та розвитку системи управління промислових підприємств.

Зокрема, теоретичну цінність результатів дослідження формує уточнення понять «інформаційна економіка», «мережева економіка», «економіка знань», «Інтернет-економіка», уточнено зміст і орієнтовний порядок еволюційного розвитку системи управління підприємства. Теоретично значущими слід вважати науково-методологічні засади формування системи управління підприємства, систематизовані автором методи оцінювання систем управління промислових підприємств, практичні рекомендації, підкріплені економіко-математичними моделями для обчислення споживчої вартості ІТ-засобів і рекомендованої тривалості їх використання, а також визначення складу необхідного обладнання з найменшою вартістю його володіння.

Ключові теоретико-методологічні та методико-прикладні положення дисертаційної роботи були впроваджені у навчальний процес впроваджено в навчальний процес на кафедрі менеджменту організацій Національного університету «Львівська політехніка», зокрема їх використовують під час викладання дисциплін: «Інформаційно-комунікаційний менеджмент», «Управління інноваційними проектами», «Інформаційні системи і технології в управлінні організацією», «Інформаційні системи і технології в управлінні інноваційною діяльністю», а також для підготовки магістерських робіт у сфері моделювання діяльності вітчизняних підприємств (довідка 67-01-1137 від 07.06.2016 р.). Окремі напрацювання знайшли відображення у матеріалах одного підручника та п'яти навчальних посібників.

Про прикладну значущість дисертаційної роботи свідчать удосконалений автором розвинуто метод оцінювання систем управління промислових підприємств, чотириетапний алгоритм оцінювання системи управління підприємства та її структурних елементів, який охоплює збирання і оброблення статистичних даних, наступного їх групування і визначення згрупованих показників за адитивною схемою, розрахунок кінцевого узагальненого індексу за мультиплікативною схемою.

Запропоновані автором розробки були впроваджені та використовуються

на вітчизняних підприємствах: ДП ПАТ «Концерн-Електрон» НВП «Карат» (довідка № 21/154 від 12.04.2016 р.), ДП «Львівське конструкторське бюро» (довідка № 02/142 від 12.04.2016 р.), АТ «ЛьвівОРГРЕС» (акт упровадження №204/3194 від 22.11.2012 р.), Корпорації «Енергоресурс-інвест» (довідка №177 від 25.02.2016 р.), СП ТОВ «Мікро-код» ЛТД (довідка №01-06/026 від 01.06.2016 р.), ПрАТ «Авіакос» (довідка № 94-64 від 09.06.2016 р.).

5. Достовірність результатів, повнота відображення висновків і пропозицій дисертації в опублікованих автором роботах

Відповідно до чинних вимог основні положення та результати дисертаційної роботи висвітлені у статтях дисертанта у фахових наукових виданнях (у т.ч. таких, що внесені до міжнародних наукометричних баз даних) та у друківаних матеріалах наукових конференцій. За темою дисертаційної роботи Новаківським І.І. опубліковано 85 праць, а саме: 5 монографій (у тому числі одна - одноосібна), 37 статей у наукових фахових виданнях України, 5 статей у виданнях, що включені до міжнародних наукометричних баз даних, 5 в іноземних періодичних виданнях), 28 тез доповідей, 5 навчальних посібників та 1 навчальний підручник. Усі публікації формують вагомий науковий доробок автора та повною мірою відображають представлені у дисертаційній роботі елементи наукової новизни, її теоретико-методологічні та методико-прикладні положення. З наукових праць, опублікованих у співавторстві, у дисертації використано лише ті ідеї та висновки, які є результатом особистих досліджень здобувача, про що зазначено у переліку опублікованих праць в авторефераті дисертації (с. 33-44, див. автореферат).

Наукові результати, винесені Новаківським І.І. на захист, отримані ним особисто. Це, підтверджується тим, що головні положення наукової новизни опубліковані в наукових працях з одноосібним авторством; до викладу дисертаційної роботи залучено ідеї з 29-ти одноосібних наукових праць автора. Загальний обсяг публікацій складає 148,54 др. ар., з яких авторові належить 84,54 др. ар. Кількість, обсяг і якість друківаних праць надають авторові право публічного захисту дисертації.

Наукові положення, висновки й рекомендації, сформульовані у дисертації, є достовірними. Достовірність забезпечено значним обсягом наукових джерел (419 найменувань) щодо управління промисловим підприємством в інформаційному суспільстві, використанням значного обсягу матеріалів чинного законодавства і нормативно-правових актів, даних державної служби статистики України, результатів власних досліджень, використанням сучасних методів досліджень, широкою апробацією на конференціях.

6. Ідентичність змісту автореферату і основних положень дисертації

Автореферат дисертації відповідає встановленим вимогам Міністерства освіти і науки України до дисертацій, поданих на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук (зокрема, п.13 «Порядку присудження наукових ступенів»). Зміст автореферату повною мірою стисло висвітлює основні положення дисертації. Висновки та рекомендації, наведені в дисертації і авторефераті, наукових працях Новаківського І.І., частково відрізняючись деталізацією викладу, у значеннєвому відношенні ідентичні.

7. Дискусійні положення та зауваження до дисертаційної роботи

Позитивно оцінюючи дисертацію Новаківського І.І., слід зробити певні зауваження та звернути увагу на деякі дискусійні положення роботи.

1. Доцільно більш чітко окреслити поняття інновації у сформованій автором схемі еволюції системи управління підприємства (с. 70), тим більш, що сам автор зазначає важливість інноваційної діяльності для суб'єктів господарювання. У авторському трактуванні виникає сумнів щодо інтеграції поняття організаційно-управлінської інновації, яка і повинна стати наріжним каменем дослідження і реформування системи управління підприємства.

2. Виділені ознаки інформаційного суспільства (с.72) доцільно охарактеризувати повніше, оскільки у предметі та об'єкті дослідження автор наголошує на відокремленому підході управління промисловим підприємством саме в умовах інформаційного суспільства. Це дозволило б обґрунтувати ідеї автора щодо реформування системи управління підприємства повніше.

3. Позитивно оцінюючи оцінку автором напрямів модернізації системи управління підприємства в інформаційному суспільстві, слід зауважити щодо доцільності більш чіткого представлення (або групування) результатів саме їх «аналізу», адже це задекларовано в назві другого розділу (с. 80-98).

4. Викликає дискусії також виділення автором окремо збутової та маркетингової діяльності промислового підприємства (с.105-106). У таблиці 2.6 подано чинники управління маркетинговою і збутовою діяльністю підприємства, які мало корелюються із інформаційним та організаційним капіталом системи управління підприємства.

5. На думку автора, «нові можливості інформаційного суспільства відображаються у тому, що функція регулювання системи управління підприємства на підприємстві все більше спрямовується на оперативне реагування за умови відхилень у бізнес-процесах, а також на підтримку неперервних контактів у ланцюгах вартості» (с.136). У попередніх висновках автором виділено як недолік існуючих систем управління підприємства саме реактивне реагування на зміну факторів зовнішнього середовища. Можливо, доцільно переорієнтувати і внутрішнє, і зовнішнє середовище системи управління підприємства на превентивне управління?

6. На основі індивідуальних розроблених показників ефективності, подальшого зіставлення планових і фактичних даних автор пропонує оцінити ефективність системи управління підприємства в чотирьох основних групах, що наведено на рис. 3.5 (с.149). Деякі показники потребують додаткового уточнення. Зокрема, продуктивність праці – кого?, витрати праці, або методика виміру споживчої вартості товарів, напруженості використання наявних ресурсів, або рівень творчої діяльності працівників. Доцільно виділити серед них часткові та узагальнюючі показники оцінювання.

7. З позицій забезпечення інформаційної інфраструктури автор визначає нормативні характеристики системи управління підприємства, наведені на рис. 3.9 (с.155). Слід було б пояснити поняття нормативних характеристик, і уточнити їх параметри для системи управління підприємства в умовах інформаційного суспільства.

8. Пропозиція автора щодо використання теорії життєвого циклу проекту під час розширення сфери застосування проектного менеджменту в системі управління підприємства (с. 337-340) вкрай актуальна, проте вважаємо завузьким використання математичного апарату, який не враховує сценарність змін життєвого циклу та не використовує переваги просторово-часової теорії, що саме актуально у швидкоплинних процесах інформаційного суспільства.

9. Зміст дисертації достатньо структуровано та добре оформлено, проте необхідно зазначити деякі стилістичні аспекти, які ускладнюють сприйняття авторських пропозицій та результатів:

- відсутність у висновках розділів посилань на власні праці щодо результатів апробації (с. 79, 137, 221, 303, 396);
- винесення результатів аналізу за межі аналітичного розділу (наприклад с. 364-369).

В цілому, зазначені зауваження не знижують наукової та практичної цінності проведеного здобувачем дослідження і не впливають на загальну позитивну оцінку дисертаційної роботи.

8. Відповідність дисертації нормативним вимогам «Порядку присудження наукових ступенів»

Автореферат за структурою і технічним оформленням в основному відповідає визначеним МОН стандартам, а його зміст – змісту дисертації.

Дисертація, викладена українською мовою, виконана на достатньо високому науково-теоретичному рівні, оформлена у відповідності з діючими нормами і правилами, є завершеною науковою роботою, яка відповідає вимогам МОН України до дисертацій, зокрема пп.9, 10, 12, 13, 14 «Порядку присудження наукових ступенів», затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України №567 від 24.07.2013 р. (із змінами).

9. Загальний висновок

Актуальність і своєчасність теми дисертаційної роботи, належний рівень обґрунтованості та достовірності сформульованих положень, висновків і пропозицій, ступінь наукової новизни, науково-теоретична та практична значимість, стиль викладення та оформлення, міра апробації результатів дослідження, міра висвітлення здобутків автора у фахових наукових виданнях та загальна кількість друкованих праць автора за темою дисертаційної роботи дають змогу зробити висновок, що дисертаційна робота Новаківського Ігоря Івановича на тему «Система управління підприємства в інформаційному суспільстві» є самостійною завершеною працею, в якій отримано нові науково обґрунтовані результати і забезпечено вирішення важливої з теоретичної та прикладної точок зору проблеми щодо розроблення концептуальних, теоретико-методологічних і методико-прикладних засад модернізації системи управління підприємства в умовах становлення інформаційного суспільства.

Проведений аналіз дисертаційної роботи дає змогу стверджувати, що дисертація Новаківського І.І. є завершеною науково-дослідною роботою, повністю відповідає паспорту спеціальності 08.00.04 – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності), за своїм змістом і якістю відповідає вимогам МОН України, які висуваються до робіт на здобуття наукового ступеня доктора економічних наук, зокрема, пп. 9, 10, 12 «Порядку присудження наукових ступенів», затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України №567 від 24.07.2013 р. (із змінами).

Це дає можливість зробити висновок, що автор дисертаційної роботи – Новаківський Ігор Іванович – заслуговує на присудження йому наукового ступеня доктора економічних наук за спеціальністю 08.00.04. – економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності).

Офіційний опонент:

доктор економічних наук, доцент,
професор кафедри обліку, аналізу і аудиту
Одеського національного
політехнічного університету
Міністерства освіти і науки України



О.С. Балан

Підпис засвідчую,
Вчений секретар




В.І. Шевчук