

# **ЗАСТОСУВАННЯ МЕТОДОЛОГІЇ В. ЛЕОНТЬЄВА «ВИТРАТИ – ВИПУСК» ПРИ ФОРМУВАННІ МІЖНАРОДНОЇ ЛОГІСТИЧНОЇ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВОМ**

**Івашків В.О.**

*Національний університет «Львівська політехніка»*

**Постановка проблеми у загальному вигляді та її зв'язок з важливими науковими та практичними завданнями.** Дана методологія на практиці не тільки довела свою універсальність і надзвичайну здатність до саморозвитку [1], а й покладена у фундамент концепції логістики [2] – цілісної системи знань про міжнародні потокові процеси виробничо-господарської діяльності, яка характеризує логічну залежність одних елементів від інших [3]. Але на жаль, мало хто звертається до даної методології при формуванні міжнародної логістичної системи управління підприємством.

**Короткий аналіз останніх досліджень.** Теорія міжнародної логістики не обмежується узагальненням досвіду практичної діяльності в області організаційно-аналітичної оптимізації виробничо-комерційної діяльності і перенесенням його на нові ситуації, а пов'язана з творчою переробкою цього досвіду, завдяки чому теорія міжнародної логістики відкриває нові перспективи перед практикою удосконалення економічних поточкових процесів, розширює її горизонти [4].

**Формування цілей.** В цілях досягнення найкращого співвідношення витрат і доходів здійснюється пошук економічних компромісів між інтересами всіх структурних підрозділів підприємства. Пошук відбувається на трьох рівнях: 1) стратегічному; 2) організаційному; 3) оперативному.

На стратегічному рівні він стосується проблем фундаментального характеру (вибір місця розташування, вибір постачальників і т.і.). На другому рівні розглядаються організація бізнес-процесів підприємства, включаючи їх збалансованість і ефективність за критерієм «витрати-результат». Компетенцією оперативного рівня являється конкуренція і деталізація організаційних заходів: вибір виду транспорту і маршрутів в залежності від розміру партії товару і вирішення інших аналогічних задач при незмінних критеріях ефективності.

**Виклад основного матеріалу.** Логістичні дослідження використовуються для розв'язання цілого ряду проблем, над якими активно працював В.Леонтьєв та його школа, серед яких:

- створення системи оптимальних пропорцій між об'єктами виробництва, складування та перевезення;

- зниження витрат від лавинного росту витрат при збоях процесів виробництва;
- встановлення доцільного рівня кооперації в системі власне виробництва, перевезення, переміщення і торгівлі;
- впровадження раціональної структури потоків управлінської інформації без запізнення по відношенню до виробничого процесу.

Найбільш розповсюджене в сучасній літературі [1,3,5,6] визначення управління як цілеспрямованої дії на складну динамічну систему, відмінною особливістю якої є необхідність двоетапного розв'язання задач управління. На першому етапі будується програма (модельна конструкція) функціонування, що викликає необхідність виконувати свої дії при наявності попереднього плану. На другому етапі здійснюється синтез управлінських дій, які повинні реалізовувати програму. Процес функціонування системи управління торговельним підприємством спрямований на підтримку динамічної рівноваги стану в системі, не дивлячись на постійну зміну оточуючого середовища, і здійснюється у двох якісно відмінних один від одного режимах: (1) – нормального функціонування, (2) – функціонування при наявності відхилень.

Нормальне функціонування – режим при якому логістичні процеси, що супроводжують діяльність торговельного підприємства здійснюються згідно встановлених раніше кількісних параметрів і у встановлені для них терміни. Щоб забезпечити нормальне функціонування, весь комплекс задач, що розв'язується системою управління, розподіляється в часі, причому встановлюється хронологічна послідовність їх розв'язання. Функціонування при наявності відхилень (анормальне функціонування) характеризується відхиленням фактичного стану керованої системи від заданого і відсутністю в управлінській системі готових способів дій, за допомогою яких можливо було б привести реальний стан системи до заданого за припустимо короткий проміжок часу.

До анормального режиму призводять внутрішні і зовнішні збурюючі дії, причому зовнішні збурення є результатом дій середовища на систему, а внутрішні обумовлюються, в основному, недостатньою надійністю функціонування різноманітного роду структурних одиниць торговельного підприємства, як системи і також можуть інтерпретуватися як результат дії зовнішнього середовища.

Розв'язання питання про переведення логістичної системи із анормального функціонування у нормальне пов'язано із великими труднощами, оскільки значна частина збурювань, що мають місце в потокових процесах торговельних підприємств носять

індетермінований характер, і їх дія на систему не може бути формалізованою.

Управління в торговельних підприємствах повинно бути засновано на повному аналізі господарської діяльності, який повинен включати не тільки задачі аналізу по результатах оцінки поточної ситуації, але і прогнозних значень майбутніх ситуацій. Важливо і необхідно, щоб міжнародна логістична система могла виробляти випереджувальні рішення, що без сумніву, є більш прийнятним в умовах ринкових відносин [2].

**Висновки.** Функціонування міжнародної логістичної системи торговельного підприємства відбувається в умовах неперервної дії дестабілізуючих факторів з боку зовнішнього середовища, в результаті чого фактична поведінка системи відхиляється від заданої. Виникає задача усунення збоїв функціонування логістичної системи шляхом вироблення визначених (встановлених) управлінських дій в різних логістичних процесах [2].

1. Леонтьев В.В. *Межотраслевая экономика: Пер.с англ. / Автор предисл. и науч. ред. А.Г.Гранберг. – М.: ОАО «Изд-во «Экономика», 1997. –479 с.* 2. Ананьев О.М. *Комп'ютерні технології в менеджменті: навч. посібник / О.М.Ананьев – К.: НМЦ «Укоопосвіта», 1999. – 200с.* 3. Ананьев О.М., Белей О.І., Горбан І.М. *Ефективне управління торговельним підприємством: Монографія / За заг.ред. О.М.Ананьева. – Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, О.М.Ананьева. – Львів: Львівський державний університет внутрішніх справ, 2011.* 4. Аникин Б.А. *Коммерческая логистика: учеб./ Б.А.Аникин, А.П.Тяпухин. – М.: ТК Велби, Изд-во «Проспект», 2006. – 432 с.* 5. Берталанфи Л. *Общая теория систем: обзор проблемы результатов / Л.Берталанфи // Системные исследования. – М.: Мир, 1969. – 386с.* 6. Мізюк Б.М. *Сучасна логістика: моделювання інформаційних потоків у торговельних мережах: монографія / Б.М.Мізюк, Н.І.Бойко. – Львів: Вид-во Львівської комерційної академії, 2011. – 208 с.*