

ЕФЕКТИВНЕ КЕРІВНИЦТВО ЛОГІСТИЧНОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ – ФАКТОР ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА

Колінко Н.О.

Національного університету “Львівська політехніка”

Проблеми керівництва є предметом дослідження багатьох зарубіжних та українських вчених. Серед них слід відзначити, таких як: І. Адізес, М. Армстронг, Р. Блейк, Р. Дафт, П. Друкер, О. Кузьмін, Р. Лайкерт, М. Мескон, Б. Паригін, та інших. Дослідженням питання управління логістичною діяльністю займалися такі вчені та практики, як: К. Багриновский, Є. Крикавський, О. Хромов та інші. Науковці розглядають окремо керівництво та логістичну діяльність і їх ефективність для підприємства. Узагальнення цих двох напрямів та визначення їхньої взаємозалежності у досягненні розвитку підприємства залишається практично без уваги.

Аналізуючи різноманітність визначень логістики впливає, що це наука про управління логістичними потоками (матеріальними, фінансовими, сервісними та інформаційними) в логістичній системі (постачанні, виробництві, розподілу, складування, транспортування) результатом якої є задоволення споживачів відповідно до їх інтересів та вимог. Із цього визначення наведемо сфери управління логістичної діяльності керівника (рис. 1) на основі якої зможемо сформулювати основні завдання такого керівника.

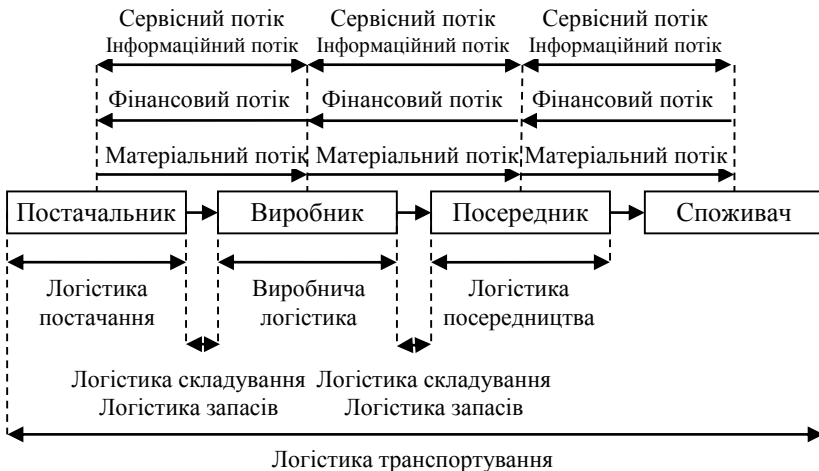


Рис. 1. Сфери управління логістичної діяльності керівника

Керівники поступово усвідомлюють свою участь та важливість в логістичній діяльності, яка залежить від їх навичок, здібностей, лідерських якостей, мислення, цінностей та знань.

Базовими завданнями керівника логістичної діяльності в залежності від сфери логістичної діяльності є:

- у сфері заготівлі: встановлення оптимальних термінів заготівлі матеріалів; забезпечення точного співвідношення між кількістю поставок матеріалу та потребами в них;

- у сфері складування: складування та зберігання матеріалів з метою вирівнювання тимчасового, кількісного та асортиментного розривів між виробництвом і споживанням; організація приймання, розміщення та зберігання матеріалів;

- у сфері транспортування: вибір виду та типу транспортного засобу; спільне планування транспортного процесу зі складським та виробничим з врахуванням різновидів транспорту; забезпечення технологічної єдності транспортно-складського процесу; визначення раціональних маршрутів доставки;

- у сфері виробництва: мінімізація витрат на виробництво; забезпечення безперервного завантаження працівників; організація забезпечення виробничого процесу необхідними матеріальними ресурсами за принципом “точно в термін” та доставка на виробничі дільниці; планування випуску готової продукції; загальний контроль якості; нормування витрат матеріальних ресурсів у виробництві;

- у сфері посередництва: планування та організація закупівель товарів у товаровиробників, доставка їх на бази і склади посередників; планування та організація продажу товарів покупцям; організація передпродажного та післяпродажного обслуговування споживачів.

Здійснення логістичної діяльності передбачає використання керівником об'єднувальної, конкретної та загальних функцій (рис. 2). Успішна логістична діяльність на будь-якому підприємстві залежить від ефективного застосування керівником цих трьох груп функцій. Реалізація логістичної діяльності, як конкретної функції відбувається завдяки застосуванню загальних функцій, які з абстрактного стану трансформуються в конкретний набуваючи відповідного змісту.

Загальні функції передбачають вирішення певних завдань, склад яких визначається сутністю керованих потоків. Планування - обґрунтування та вибір основних напрямів логістичної діяльності відповідно до цілей та потенціалу підприємства, розроблення стратегічних, тактичних та оперативних планів логістичної діяльності на основі наскрізного управління матеріальними та супровідними

потоками. Організування - забезпечення виконання планових завдань та об'єднання працівників для реалізації логістичної діяльності. Мотивування - спонукування працівників до зацікавленості в результатах своєї праці. Контролювання – перевірка та встановлення ступеню відповідальності реалізації логістичної діяльності. Регулювання – встановлення причинно-наслідкових зв'язків між запланованими та фактично досягнутими результатами логістичної діяльності.

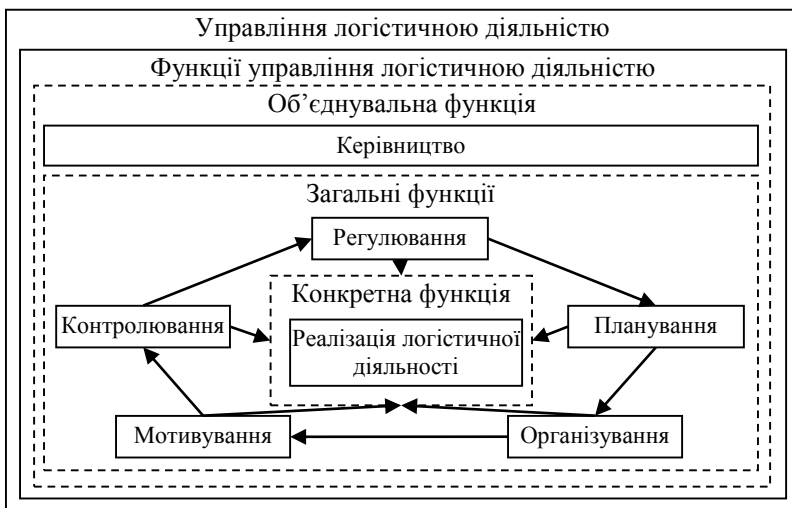


Рис. 2. Функції управління логістичної діяльності

Об'єднувальна функція пронизує усі управлінські процеси логістичної діяльності. Сильне та ефективне керівництво, яке базується на засадах лідерства, влади та впливу через участь до співробітництва та поєднання як авторитету влади так і влади авторитету з метою досягнення цілей підприємства [1].

Отже, ефективне керівництво логістичної діяльності, яке реалізується через функції управління першочергово передбачає зниження витрат на логістичну діяльність та оптимізацію логістичного процесу у різних сферах логістичної системи.

1. Колінко Н.О. Структурно-логістична схема управління інноваційною діяльністю / Н.О. Колінко // Вісник Національного університету "Львівська політехніка". Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку. – 2012. – № 727. – С. 329-340.