

## ЗАІНТЕРЕСОВАНІСТЬ В УПРАВЛІННІ РИЗИКАМИ ЯК ВИЗНАЧАЛЬНА ПЕРЕДУМОВА ФОРМУВАННЯ МЕХАНІЗМУ УПРАВЛІННЯ НИМИ

Значний вплив ризикових факторів на діяльність вітчизняних підприємств та наявність лише окремих фрагментів ризик-менеджменту обумовлюють необхідність формування на їх переважній більшості ефективного механізму управління ризиками. Механізм управління ризиками (далі – МУР) має бути необхідною складовою механізму управління підприємством, основною метою функціонування якого є забезпечення стабільного розвитку підприємства в умовах невизначеності зовнішнього та внутрішнього середовища.

Важливою передумовою формування МУР також є заінтересованість у здійсненні управління ризиками тих осіб, які визначають основні напрями діяльності підприємства, та від яких залежить його функціонування, а саме: власників, інвесторів, топ-менеджерів, кредиторів, партнерів (таблиця 1).

Таблиця 1

Заінтересованість в управлінні ризиками ключових осіб підприємства

Ключові особи підприємства	Інтерес в управлінні ризиками
1. Власники, інвестори	– можливість стабільного отримання доходів у вигляді дивідендів;
	– недопущення втрати прибутку;
	– можливість отримання додаткових прибутків;
	– вибір та реалізація ефективних проектів
2. Топ-менеджери	– мінімізація зовнішніх і внутрішніх ризиків для стабільної діяльності підприємства;
	– визначення основних напрямів формування та реалізації стратегії управління ризиками;
	– можливість оцінки доцільності здійснення кожного процесу управління ризиками;
	– прийняття ефективних рішень щодо конкретного об'єкту управління ризиками
3. Кредитори	– гарантоване повернення коштів та отримання відсотків від надання короткострокових кредитів;
	– гарантоване повернення коштів та отримання відсотків від надання довгострокових кредитів
4. Партнери	– досягнення загальних цілей;
	– можливість підписання довгострокових взаємовигідних договорів про співпрацю;
	– отриманні вигод від спільної діяльності

Власники, інвестори, кредитори і партнери мають матеріальну заінтересованість у функціонуванні МУР, яка полягає у прагненні отримати вигоду (прибуток) від ефективної діяльності підприємства. Топ-менеджери, в свою чергу, мають ще й процесуальну заінтересованість, яка полягає у прагненні досягти певного процесуального результату (мінімізації ризиків).

Важливо відмітити, що як матеріальний, так і процесуальний інтерес у функціонуванні МУР мають не лише вище перераховані особи, але й ті особи, які безпосередньо здійснюють управління ризиками – ризик-менеджери або спеціалісти основних функціональних підрозділів підприємства, до повноважень яких входить управління ризиками. В цих суб'єктів управління ризиками переважає процесуальний інтерес.

З огляду на вище викладене, можна стверджувати, що у формуванні та реалізації механізму управління ризиками існує заінтересованість значного кола осіб, починаючи від ризик-менеджера і закінчуючи вищим керівництвом підприємства.