

Розвиток спільної діяльності у газовидобувній сфері з метою оптимізування управлінських витрат

Аналіз діяльності вітчизняних газовидобувних підприємств, показав, що важливою особливістю діяльності цих підприємств в сучасних умовах є велика кількість законсервованих свердловин, які невикористовуються через відсутність сучасних технологій газовидобування, значну кількість оборотних коштів для введення в експлуатацію свердловин, обмеженість в різних видах необхідних ресурсів, відсутність каналів збуту продукції, недостатній рівень менеджменту підприємств, знань та навиків керованої підсистеми підприємств тощо. Тому пропонуємо з метою активізації діяльності вітчизняних газовидобувних підприємств, оптимізації різних видів витрат, в тому числі і управлінських витрат, використовувати практику спільної діяльності із видобутку природних ресурсів. Слід зазначити, що дослідження діяльності газовидобуваних підприємств виявило можливості видобування не тільки газу в наявних свердловинах, але і інших природних ресурсів, насамперед, нафти та мінеральної води.

Спільна діяльність державних газовидобувних підприємств із приватними інвесторами дасть змогу видобувати газ та нафту на базі нерентабельних свердловин, що матиме низку позитивних соціально-економічних ефектів, окрім оптимізування управлінських витрат. Основні ефекти від проведення спільної діяльності такі: зниження рівня різних фінансово-економічних ризиків діяльності, оскільки ризики, як і інші позитивні ефекти отримані в межах спільного використання свердловин, розподіляються між партнерами, покращення енергетичного балансу країни, збільшення кількості робочих місць, зростання обсягів сплачених податків, отримання додаткового прибутку, поділ інноваціями та ноу-хау в сфері видобування та управління із газовидобувними підприємствами власниками свердловин, оновлення основних фондів, покращення інших фінансово-економічних індикаторів діяльності та соціальних умов для персоналу підприємств тощо. Важливо при цьому щоб власність на газові свердловини залишалась у вітчизняних, як правило, державних газовидобувних підприємств.

Особливість оптимізування управлінських витрат таким чином передбачає, що змінюється організаційна структура управління газовидобувного підприємства, повноваження та відповідальність окремих управлінців, можуть зникати та появлятися нові посади або навіть і цілі підрозділи. Важливо для забезпечення ефективного використання ресурсів газовидобувного підприємства та зниження ризиків втрати майна (стають при такому виді діяльності найістотнішими) сформувати нову систему контролювання за спільною діяльністю видобування газу. Спільне використання має забезпечити отримання синергетичних ефектів у різних бізнес-процесах газовидобувного підприємства та за різними напрямками діяльності. У тому числі синергетичний ефект повинен бути отриманий в управлінні підприємством.

Важливо зазначити, що зміниться спектр основних ризиків діяльності газовидобувного підприємства. До проведення спільної діяльності основними ризиками газовидобувних підприємств були ризик ефективного проведення геолого-розвідувальних робіт (ідентифікування наявного дебіту свердловини), експлуатаційні ризики та ризики консервування свердловини. Ці ризики істотно впливають на обсяги адміністративних витрат, часто, стають визначальними для останніх. При спільній діяльності ці ризики трансформуються у ризик збереження власності за свердловиною за газовидобувним підприємством та окремі експлуатаційні ризики.