

## Кризи на етапі виконання проектних дій

Управлінська діяльність нерозривно пов'язана із управлінням негативними змінами на рівні макро- та мікросередовищ. Управління проектами є сферою де, прогнозування та нівелювання впливу деструктивних чинників внутрішнього та зовнішнього середовищ, є критично важливим для успішної реалізації проекту. Розглядаючи проект як комплекс взаємопов'язаних заходів, спрямований на задоволення визначеної потреби шляхом досягнення конкретних результатів при встановленому ресурсному забезпеченні з чітко визначеними цілями протягом заданого періоду часу, важливо відзначити, що саме на етапі виконання проектних дій виникнення криз різного характеру є найбільш ймовірним.

Сучасні науковці розглядають кризу з погляду різноманітних наукових підходів, виокремлюючи її характер, тривалість та глибину впливу. Проте у сфері управління проектами найбільш доцільними є позиція Ю. Я. Гайворонської, яка визначає кризу як це прояв протиріч між показниками розвитку структурних елементів «... або елементів зовнішнього середовища, які ставлять під загрозу подальший розвиток системи...» [1]. В свою чергу Н. Ю. Єршова визначає кризу з точки зору теорії систем та обґрунтовує, що «криза це процес, який характеризується поглибленням розбалансованості між структурними або функціональними елементами» [2].

Для попередження розвитку кризових явищ та для ліквідації впливу їх негативних наслідків на етапі реалізації проектних дій необхідно визначати, передусім, чи присутні кризові тенденції взагалі та здійснити їх класифікацію.

Варто зауважити, що втілення проекту в умовах впливу кризових явищ відбувається у контексті розвитку економічного середовища держави в цілому, тому варто враховувати ці особливості. Так, праці О. М. Алімова, О. І. Амоші, Л. М. Гаєвської, В. М. Гейця доводять, що зміни економіко-соціального середовища безпосередньо впливають на розвиток підприємств (а також реалізацію проектів), а також трансформація економіки в цілому змінює і функціонування внутрішнього середовища окремого суб'єкта ринкових відносин [3–7].

Таким чином, дослідження виникнення кризових явищ на етапі виконання проектних дій є перспективним для подальших досліджень та повинно носити комплексний характер, зокрема враховувати макроекономічні тенденції. Також актуальним є конкретизація поняття «криза» на етапі виконання проектних дій які явище. Яке перманентно присутнє під час втілення проекту та підлягає прогнозуванню.

1. Гайворонська Ю. Є. Методичні основи функціонування механізму антикризового управління підприємством : автореф. дис. на здобуття наук. ступеня канд. екон. наук : спец. 08.06.01 «Економіка, організація і управління підприємствами» / Ю. Є. Гайворонська. — К., 2006. — 21 с.
2. Єршова Н. Ю. Діагностика антикризового управління машинобудівного підприємства : автореф. дис. на здобуття наук. ступеня канд. екон. наук : спец. 08.00.04 «Економіка та управління підприємствами» / Н. Ю. Єршова. — Харків, 2009. — 22 с.
3. Економічний розвиток України : (інституціональне та ресурсне забезпечення) : монографія / [О. М. Алімов та ін.] / НАН України, Об'єднаний інститут економіки. — К., 2005. — 540 с.
4. Трансформаційні процеси і регуляторна політика в економіці України / Л. М. Гаєвська та ін. ; за заг. ред. Л. Л. Тарангул / ДПА України, Національна академія ДПС України. — Ірпінь, 2004. — 221 с.
5. Економіка України : стратегія і політика довгострокового розвитку / [за ред. академіка НАН України В. М. Гейця]. — К. : Інститут економічного прогнозування ; Фенікс, 2003. — 1008 с.
6. Економічний розвиток України : інституціональне та ресурсне забезпечення монографія / [О. М. Амоша та ін.] / Національна академія наук України, Об'єднаний інститут економіки. — К., 2005. — 540 с.
7. Геець В. М. Суспільство, держава, економіка : феноменологія взаємодії та розвитку / В. М. Геець / Національна академія наук України, Інститут економіки та прогнозування. — К., 2009. — 863 с.