

Антикризове управління при виконанні проектних дій

Виконання проектних дій є найважливішим етапом реалізації проекту, тому управління впливом кризових явищ має на цьому етапі дуже важливе значення. Організація антикризового управління на етапі виконання проектних дій є поетапним процесом, що вимагає максимального зосередження як управлінського, так і фінансового ресурсів проекту.

Початковим етапом антикризового управління є аналізування поточного стану проекту на етапі виконання проектних дій та виокремлення ризикоутворюючих чинників. На основі здійсненого аналізу, а також враховуючи цілі проекту, визначаються складові системи антикризового управління з подальшим формуванням центрів відповідальності. Визначення функцій окремих складових системи повинно враховувати особливості етапу виконання проектних дій, а саме обмеженість кожної операції у часі та обмеженість всіх видів ресурсів проекту. В подальшому розробляються оптимальні методи діагностування фінансово-економічних, ресурсних та часових параметрів проекту для своєчасного виявлення проявів криз.

Система антикризового управління на етапі виконання проектних дій повинна зазнавати постійного змін в залежності від отримуваної інформації про ризикоутворюючі чинники та виникнення змін. Найважливішою характеристикою системи антикризового управління при виконанні проектних дій є її керованість. На думку Г. О. Бардиш керованість потрібно розуміти як “здатність системи...управління функціонувати відповідно до визначеної мети, своєчасно реагувати на відхилення і вносити корективи в терміни, що допомагають системі досягти запланованих (розрахункових) результатів” [1].

Отже, варто підкреслити, що формування системи антикризового управління при виконанні проектних дій потребує комплексного підходу, а також актуальною є подальша розробка шляхів підвищення керованості даної системи.

1. Бардиш Г. О. Проектне фінансування : [підручник] / Г. О. Бардиш ; 3-тє видання, перероблене та доповнене. — К. : “Хай-Тек-Прес”, 2008. — 464 с.
2. Управління підприємством в умовах розвитку ринку / [Гриньова В. М., Новікова М. М., Красносова О. М. та ін.]. — Харків : ХДЕУ, 2003. — 167 с.
3. Мошенець Р. О. Моніторинг реалізації інвестиційного проекту машинобудівного підприємства на постприватизаційному етапі / Р. О. Мошенець // Збірник наукових праць Черкаського державного технологічного університету. Серія: Економічні науки. — Черкаси : ЧДТУ. — 2009. — вип. 24. — Ч. I. — С. 112–115.