

Підвищення ефективності управління за рахунок впровадження системи SAP R/3

Дар'я Несвітайло¹, Ганна Олійник², Сергій Грибков³

Кафедра інформаційних систем, Національний університет харчових технологій, УКРАЇНА, м.Київ, вул.Володимирська, 68;
e-mail: 1. angel1993@yandex.ru, 2. AnnY_o@bigmir.net, 3. sergio_nuft@ukr.net

The results of implementation the system SAP R/3 in the holding company "Blitz-Inform" are studied in the work. According to the research was obtained the conclusion about effective implementation and exploitation of the SAP R/3. The system has enabled integration of the all business processes in the holding company "Blitz-Inform" into a single planning, managing and controlling system. That's ensuring the companies' management efficiency.

Ключові слова – система управління підприємством, холдингова компанія, SAP R/3, інформаційні системи та технології.

I. Вступ

В наш час удосконалення корпоративного управління стає важливою задачею в розвитку та життєдіяльності кожного підприємства. Постає ряд важливих проблем, які ускладнюють цю задачу, а саме: забезпечення не повної функціональності для комплексного управління всієї адміністративною і операційною діяльністю компанії; недостатньо якісне стратегічне управління і відсутність аналізу результатів всієї діяльності компанії; відсутність єдиного інформаційного простору для всіх підрозділів та служб компанії. Удосконалення системи управління в сучасних умовах господарювання не можуть проводити без вдосконалені та впроваджені інформаційних систем та технологій.

II. Впровадження системи SAP R/3

Проблема удосконалення корпоративного керування постала перед керівництвом компанії «Бліц-Інформ», що обіймає лідируючу позицію на ринку з виготовлення матеріалів пакування, друкованої продукції та є елітним представником засбів масової інформації в Україні. Керівництвом компанії була обрана стратегія впровадження удосконалення системи корпоративного управління за рахунок впровадження інформаційних технологій, зокрема системи класу ERP. Для досягнення максимальної ефективності для реалізації такої системи потрібна єдина інтегрована платформа, що охоплює всі бізнес-процеси підприємства, а також поєднує сучасні управлінські та інформаційні технології. Саме таку платформу являє собою сукупність продуктів і технологій компанії SAP AG, ядром якої являється система SAP R/3. За

основними функціональними сферами система SAP R/3 поділяється на три напрямки: облік та звітність; логістика; управління персоналом [1].

Система SAP R/3 в холдинговій компанії «Бліц-Інформ» реалізована на базі сучасної клієнт-серверної архітектури, дала можливість організувати ефективне розподілене оброблення інформації. В компанії були введені в експлуатацію наступні функціональні модулі системи SAP R/3: обліку та звітності; контролінгу; організація виробництва; управління матеріальними потоками; підтримка та контроль якості виготовленої продукції; підтримка технічного обслуговування та ремонту устаткування; збуту; управління персоналом й проектами.

III. Результати впровадження системи SAP R/3

Впровадження системи SAP R/3 дало змогу інтегрувати підтримку всіх бізнес-процесів в єдину систему планування, управління та контролю діяльності підприємства.

За дослідженням, що було проведено в холдинговій компанії «Бліц-Інформ» після впровадження системи SAP R/3, отримані наступні середньостатистичні показники ефекту від впровадження: зниження кількості затримок при постачанні продукції замовникам на 50%; зменшення незнижуваних залишків на складах матеріалів на 30%; підвищення оборотності запасів на 20%; скорочення об'ємів незавершеного виробництва на 17%; підвищення продуктивності обладнання і робітників на 10%.

Висновок

Система SAP R/3 в холдинговій компанії «Бліц-Інформ» реалізована на базі сучасної клієнт-серверної архітектури, дала можливість організувати ефективне розподілене оброблення інформації. Система дала змогу інтегрувати всі господарські процеси холдингової компанії «Бліц-Інформ» в єдину систему планування, управління і контролю діяльності підприємства, що забезпечило ефективність управління компанією. Компанія «Бліц-Інформ» планує в подальшому розширення системи новими модулями для збільшення ефективності управління вцілому.

Література

1. Кале Вивек Внедрение SAP R/3. Руководство для менеджеров и инженеров Пер. с англ. П. А. Панов. — М.: Компания АйТи, 2006. — 511 с.