

можуть виникнути внаслідок перевиробництва.

На основі такого бюджетного прогнозування відповідний управлінський персонал може спрогнозувати обсяги прямих матеріальних витрат на виробництво продукції, обсяг прямих витрат на оплату праці та інші витрати, пов'язані з виробництвом продукції. Саме такий бюджет дозволить своєчасно, у разі виникнення такої необхідності, збільшити складські і холодильні приміщення під більш високі обсяги продукції, змінити умови транспортування продукції покупцеві.

Таким чином, на прикладі складання прогнозних бюджетів реалізації та виробництва, можна зробити наступні висновки: незважаючи на свій спрощений вигляд, прирістне бюджетування є досить легким, маловитратними і ефективним з точки зору витрат часу методом обґрунтування управлінських рішень, дозволяє швидко і ефективно спланувати майбутню діяльність з урахуванням безлічі факторів. З управлінської точки зору прирістне бюджетування є оптимальною методикою прогнозування на підприємствах рибної промисловості, так як при невеликих витратах дає результати аналогічні бюджету, складеним на нульовій базі, а також враховує особливості виробництва рибної продукції.

#### Література:

1. Буй, Т. *Шаг влево, шаг вправо* / Т. Буй // Журнал «Управлінський облік і бюджетування» (25) січня. 2010 р. – № 1 – Київ: Прес Альянс, 2010 – с.61-65
2. Николаев, И. *Навизию включить в бюджет натуральные показатели* / И. Николаев // Журнал «Финансовый директор» – 2012г. – № 4 – Москва: ФД, 2012 – с.27-32

Нерубашенко Л.В.,  
студ. гр. 32-ЕП,  
ППІ НУК ім. адмірала Макарова.  
Науковий керівник – Гришина Л.О.,  
декан інженерно-економічного факультету,  
к.е.н., доцент кафедри «Економіки та організації виробництва»

### ОЦІНКА ФІНАНСОВОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА

Практика і наукові дослідження показують, що організація сучасної підприємницької діяльності потребує відпрацювання і створення системи фінансової безпеки, яка б враховувала ті негативи, що може спричинити кожна сторона або економічна дія щодо підприємства.

Фінансова безпека підприємства – це захищеність його діяльності від негативних впливів зовнішнього та внутрішнього середовищ, а також спроможність швидко усунути різноманітні загрози або пристосуватися до існуючих умов для стабільного функціонування та динамічного розвитку. [1, с.198].

Однією із важливих умов забезпечення стійкого розвитку підприємства, формування високих результатів його фінансової діяльності є наявність ефективної системи його фінансової безпеки. Для вирішення конкретних завдань оцінки фінансової безпеки підприємства застосовуються спеціальні системи та методи аналізу, які дозволяють отримати кількісну оцінку рівня захищеності окремих фінансових інтересів від загроз як в статистиці, так і в динаміці.

Основним критерієм оцінки рівня забезпечення фінансової безпеки підприємства слід вважати чистий прибуток. На основі цього критерію можна будувати всю систему показників, які характеризують стан фінансової безпеки. Безпека підприємства

передбачає його стійкий розвиток, а також відсутність будь-яких загроз зі сторони. Ефективне використання ресурсів підприємства знаходить вираження в кращих значеннях фінансових показників, таких як рентабельність, показники використання основних і оборотних коштів, показники ліквідності.

Підприємство знаходитиметься у фінансовій безпеці, якщо його фінансово-економічні інтереси гармонізовані з інтересами суб'єктів зовнішнього середовища – покупців, постачальників, інвесторів, конкурентів, держави і суспільства загалом. Визначальними ж будуть інтереси саме власників засобів виробництва – суб'єкта контролю над підприємством. Саме суб'єкт контролю формує систему інтересів підприємства і відповідно забезпечує визначальний вплив на безпеку підприємства.

Отже, для підвищення оцінки фінансової безпеки підприємства суб'єкт контролю повинен здійснювати: охорону комерційної таємниці, систематичний моніторинг фінансових показників підприємства, нагромадження інформації про можливе втручання інших економічних агентів у діяльність підприємства, врахування та прогноз усіх потреб ринку, адаптацію до швидкозмінних умов зовнішнього і внутрішнього середовища, налагодження тісних та постійних взаємозв'язків з постачальниками різного роду ресурсів [2, с.152].

#### Література:

1. Мартюшева Л.С., Петровська Т.Е., Трихліб Н.І. *Фінансова безпека підприємства: Науково-технічний збірник*. – К.: Либідь, 2006. – 235 с.
2. Поддєрьогін А.М. *Фінанси підприємств: Підручник*. – К.: КНЕУ, 2006. – 369 с.

Пашова О. М.,  
студ. гр. 52-БСм,  
Харківський інститут банківської справи УБС НБУ.  
Науковий керівник – Москаленко О.В.,  
старший викладач кафедри обліку і аудиту

### ЕКОНОМІЧНИЙ АНАЛІЗ ЯК ФАКТОР ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ

У сучасних конкурентних умовах розвитку економіки, в умовах значної інформатизації, виникає необхідність трансформації підходів до управління діяльністю підприємства. Це актуалізує використання економічного аналізу як інструменту прийняття виважених, ефективних управлінських рішень, адже він дозволяє обробляти величезні обсяги інформації, проводити їх аналіз у різних розрізах, моделювати процеси і ситуації, структурувати матеріал з метою прийняття рішень.

Економічний аналіз посідає ключове місце в забезпеченні виконання однієї з головних вимог до управління – наукового обґрунтування варіантів та альтернатив діяльності організації, досягнення максимальних економічних результатів за мінімальних витрат ресурсів. Без уміння правильно будувати та оцінювати управлінські рішення, що приймаються на основі даних аналізу, управління підприємством не може бути ефективним, зменшується його роль як прискорювача економічного розвитку.

Існує ціла низка важливих завдань, які виникають у кожній організації і вирішення яких забезпечить її ефективну і стабільну діяльність в майбутньому:

По-перше, систематичне проведення аналізу змін у внутрішньому і зовнішньому середовищі. Для того, щоб визначити ефективну стратегію поведінки організації, управлінські рішення повинні враховувати детальну інформацію про тенденції розвитку