

УПРАВЛІННЯ ФІНАНСАМИ ПРОЕКТУ ЗАПОЧАТКУВАННЯ ПЕРЕВІЗНИЦЬКИХ ПОСЛУГ

У сучасних умовах переходу до ринку необхідно покращити наукове обґрунтування бізнесових рішень, використовувати ефективні методи мобілізації та перерозподілу фінансових ресурсів, впроваджувати нові фінансові важелі і нормативи, здійснювати пошук дієвих методів управління фінансами і впливу на суб'єкти господарювання, які відповідали би ринковій економіці.

Вагомий внесок у дослідження цієї проблематики зробили такі вчені, як І. Алексєєв, О. Бірман, О. Василик, І. Верба, Е. Вознесенський, В. Д'яченко, М. Крупка, А. Вагнер, Дж.М. Кейнс, А. Маршалл, Дж. Хікс та багато інших.

Управління фінансами є наріжним каменем, основою господарської діяльності будь-якої організації чи індивідуального підприємства. У широкому значенні слова під управлінням фінансами розуміють вироблення політики щодо формування капіталу корпорації та його розподілу, прийняття рішень відповідно до цієї політики, планування фінансової діяльності, складання й аналіз фінансової звітності, організацію контролю за виконанням рішень.

Цей проект спирається на реально діючу організаційно-господарську форму діяльності у вигляді підприємства. Він здатен створювати грошові потоки коштів, що перевищують ті, які в нього вкладені, здатен приносити "вигоди" інвестору. Під час фінансового планування оцінюється ця здатність проекту і підприємства.

Розглядаючи та аналізуючи управління фінансами в конкретному проекті, а саме започаткування перевізницьких послуг, розглянемо такі його функціональні елементи:

1) планування займає важливе місце в управлінні фінансами, тому що саме під час планування кожен суб'єкт господарювання оцінює свій фінансовий стан, виявляє резерви збільшення фінансових ресурсів, напрямки їх ефективного використання;

2) оперативне управління є комплексом заходів, що здійснюються на основі оперативного аналізу конкретної фінансової ситуації. Мета оперативного управління – досягнення максимального ефекту за

мінімальних затрат своєчасною зміною фінансових відносин, маневрування фінансовими ресурсами;

3. Моніторинг пронизує всі стадії управлінської діяльності і до того ж має велике самостійне значення. В процесі моніторингу визначаються дані, які підлягають контролюванню, зіставляються фактичні значення контролюваних індикаторів із запланованими, виявляються резерви або можливі загрози. Основними сферами моніторингу вважають: фінансові потоки за проектом, графік виконання робіт (на етапі створення об'єкта), забезпечення виробництва товарів і послуг (на етапі поточної експлуатації об'єкта інвестування), маркетингове забезпечення проекту.

Під час реалізації проекту важливим процесом в управлінні проектами є управління змінами. Під зміною розуміють заміну одного рішення іншим внаслідок впливу зовнішніх чи внутрішніх факторів під час реалізації проекту. Зміни в проект роблять постійно. Вони впливають як на остаточні результати, цінність і ефективність проекту, так і на тривалість та терміни його завершення, вартість і бюджет.

Для врахування можливих змін на етапі розроблення проекту необхідно створити резерви для покриття непередбачених витрат. Непередбачені зміни враховують під час аналізу потреби проекту у фінансуванні. Оцінювання наслідків змін проекту передбачає їх комплексний аналіз. Для цього спочатку збирають і узгоджують інформацію, необхідну для оцінювання наслідків змін. Крім того, під час оцінювання певної зміни необхідно проаналізувати, як вона вплине на вартість, заплановані показники робіт і графіки виконання проекту, а також на результат проекту. Усі ці проблеми варто аналізувати одночасно, через те, що зміни можуть спричинити необхідність у додатковому фінансуванні, варіюванні термінів завершення проекту. До оцінювання й обґрунтування рішень з урахуванням виявлених змін слід ставитись із особливою увагою.

У нашому випадку на зміни у проекті вплинула вимога щодо зниження собівартості проектних робіт на 25 %. Тому для узгодження календарних термінів виконання робіт з наявними ресурсами здійснено коригування плану витрат і зроблено відповідні зміни у бюджет проекту.

Впровадження розробленого підходу до управління фінансами проекту започаткування перевізницьких послуг на міжнародних маршрутах дає змогу істотно підвищити його ефективність та забезпечити вчасність реалізації.