

ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ БІЗНЕС-ПРОЕКТІВ

© Самуляк В.Ю., Польовий Р.Ю., 2011

На сьогоднішній день наука про управління бізнес-проектами є досить молодою, проте надзвичайно перспективною. Однією з основних цілей якої є максимізація ефективності впровадження нових ідей шляхом оптимального проектування та виконання бізнес-проекту.

Вагомість дослідження особливостей формування бізнес-проектів полягає у тому, що такі дослідження дозволяють визначити ефективні підходи та методи роботи керівників та учасників проекту. Варто відзначити дослідження даної проблематики таких вітчизняних та закордонних науковців, як В. Барінов, К. Грей, Е. Ларсон, І.Мазур, Л. Ноздріна, І. Чумаченко та інші.

З метою ефективнішого планування проектів та зменшення ризиків при реалізації проектів їх прийнято розбивати на етапи, фази, процеси, а в рамках WBS (Work Breakdown Structure) – структурування на стадії або субпроекти, системи або блоки, робочі пакети. Структуризація проекту дозволяє більш конкретно сформулювати для всіх учасників проекту перелік виконуваних ними робіт, проміжні й кінцеві результати які повинні бути отримані на визначених стадіях створення проекту, а також встановити між роботами раціональні інформаційні зв'язки. Структуризація передбачає розробку робочої структури (WBS), організаційної структури проекту (Organization Breakdown Structure) та затратної структури (Cost Breakdown Structure).

Структуризація проекту повинна враховувати наступні елементи: результати проекту; стадії та етапи життєвого циклу; організаційну структуру управління; ресурси на розробку і реалізацію; умови зовнішнього та внутрішнього середовища, у яких здійснюється розробка і реалізація проекту тощо. Структуризація проекту є одним з інструментів організації проекту, інструментом управління персоналом проекту та основою створення системи управління проектом у цілому.

Не варто забувати, що кожен проект є унікальним. Тому, з метою підвищення ефективності роботи команди проекту шляхом їхнього ознайомлення з цілями проекту та для того, щоб виконавці та інвестори мали доступ до інформації та узгодили цілі та поступовість кроків проекту, його необхідно оформити та структурувати у рамках певного плану. Такий план значно спростить управління проектом і дозволить керівнику проекту досягнути таких цілей:

- стати основою для погодження проекту;
- отримати схвалення цілей шляхом визначення обмежень у обсязі робіт, організаційній структурі, витратах, часі та висвітлити можливі ризики і необхідні стандарти якості;
- створити спільне бачення проекту через визначені зміст, мету та цілі проекту;
- виокремити способи та канали ефективного зв'язку між виконавцями;
- виступити основою для всіх управлінських рішень впродовж життєвого циклу проекту;
- бути єдиним джерелом інформації для зацікавлених сторін, замовників, спонсорів та учасників проекту тощо.

Таким чином, структура проекту повинна відповідати наступним основним вимогам: кожний рівень ієрархії повинен мати закінчений вигляд або охоплювати всю суму частин проекту, представлених на даному рівні деталізації; сума характеристик елементів проекту на кожному рівні ієрархії структури повинна бути однаковою; нижній рівень декомпозиції проекту повинен містити елементи (модулі), на основі яких можуть бути чітко визначені всі дані, необхідні та достатні для управління проектами (функціональні характеристики, обсяги робіт, вартість, необхідні ресурси, виконавці, зв'язки з іншими елементами і т. ін.).

1. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide) – 4th edition.; 2. Управление проектами: Учебное пособие / Под общ. ред. И.И. Мазура. – 2-е изд. – М.: Омега-Л, 2004. – с. 664.