

## ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЕКТАМИ В КОНТЕКСТІ КОНЦЕПЦІЇ СТАЛОГО РОЗВИТКУ

© Шишковський С.В., Фецур Р.В., 2011

На початку ХХІ століття в багатьох сферах світового розвитку поглибилися кризові явища. Така ситуація поставила питання про необхідність формування нового світогляду, обґрунтування нових цінностей, морально-етичних критеріїв, що реалізувались в міжнародному стандарті ISO-26000:2010 — «Керівництво по соціальній відповідальності» [1]. В Україні, починаючи з 1992 року, питання сталого розвитку так само стали предметом усвідомлення, вивчення і обговорення в колі науковців, політиків-практиків, представників громадськості. Вітчизняні вчені торкаються переважно окремих аспектів цієї складної проблеми, їхні дослідження мають частинний характер [2]. Серед інших можна вирізнити досить ґрунтовні праці таких вчених, як Б. Буркинський, С. Герасимова, Л. Круглякова, В. Кухар, О. Майданник, Л.Мельник, О. Осауленко, В. Степанов, О. Царенко, О. Черкас, В. Шевчук та інші.

Розглянемо бізнес-проект зі створення серійного виробництва інноваційної продукції - блоково-модульних очисних споруд і іншого устаткування в полімерному виконанні для систем водопостачання і водовідведення на прикладі корпорації — «Енергоресурс-Інвест» [3]. Основними видами продукції корпорації є: станції біологічного очищення стоків; каналізаційні насосні станції; резервуари питної води; протипожежні резервуари; каналізаційні колодязі; стільникові труби великих діаметрів.

Кошторис проекту становить 12 млн. € при обороті в 15 млн. €/рік, прибутку 3,8.млн. €/рік, рентабельності 30% та окупності 4 роки.

Даний проект не враховує можливість використання вторинної сировини та переробку застарілих конструкцій продукції власного виробництва. Впровадження системи вторинної переробки полімерних відходів в бізнес-проект дасть змогу підвищити грошові надходження від виробництва на 10-50% при цьому вирішується проблема регіонів з утилізацією твердих полімерних відходів.

Для введення системи переробки планується створення цеху переробки. Проектна потужність виробництва цеху становить 3200 т полімерної сировини. Для 1 кг. готової продукції потрібно 1,1-1,3 кг полімерних відходів, що становить 3000 т пластикових відходів [4]. При капітальних вкладеннях в сумі 8626,5 тис. грн. за 4 роки реалізації (при 2-3 місячному налагодженні та запуску виробництва) проекту отримуємо 15 млн. € чистих грошових потоків та близько 40 нових робочих місць.

Враховання соціально-економічних потреб зовнішнього середовища в процесі створення і реалізації бізнес-проекту є невід'ємною частиною його успіху та підвищення його ефективності до 50%. Подальші наукові дослідження варто проводити в напрямку розробки методології оцінювання соціально-економічної ефективності та наслідків від реалізації бізнес-проектів.

*1. Міжнародна організація по стандартизації [електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.iso.org/iso/ru>*  
*2. Керівництво з управління інноваційними проектами і програмами організацій/ Під ред. Ярошенко Ф.О. /К:Новий друк, 2010, - 160с.*  
*3. Резюме інвестиційного проекту – Міжгалузева асоціація з розвитку систем теплопостачання „Укртеплокомуненерго” [електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://mautke.com.ua>.*  
*4. Фецур Р.В., Шишковський С.В. Соціальна відповідальність в управлінні проектами// Сучасний менеджмент: моделі стратегії, технології: Матеріали Всеукраїнської студентської наук.-практ. конференції 21 квітня 2011р. /редкол. Ахламов А. Г. [та ін]. – Одеса: ОРІДУ НАДУ, 2011. – С. 239-240.*