

## ОСНОВНІ СПОСОБИ ЗАЛУЧЕННЯ ІННОВАЦІЙНИХ РЕСУРСІВ

Виробничий процес, як відокремлена підсистема діяльності підприємства, має бути постійно зорієнтованим на підвищення ефективності виробництва, прогресивність розвитку та задоволення попиту споживачів шляхом виготовлення конкурентоспроможної продукції. Задля виміру ефективності виробничого процесу існує система показників, які характеризують ступінь економічної ефективності організаційних, техніко-технологічних заходів та інновацій.

Важливу роль при оцінці економічно-виробничої ефективності процесу виробництва відіграє його матеріально-технічне забезпечення, яке являє собою забезпечення всіма видами ресурсів, необхідних для здійснення процесу виробництва. Внаслідок взаємодії багатьох елементів та підсистем створюється певна система управління виробництвом, в основу якої покладено такі основні поняття: вхідні ресурси, які необхідні для функціонування системи; діяльність (процес) спрямований на створення результату; вихідний результат (продукція, роботи, послуги). Важливою складовою такої системи, спрямованої на отримання результату, є підсистема залучення та використання ресурсів. Ресурси, які беруть участь в процесі діяльності підприємства, трансформуються, як правило, в розрізі таких етапів: залучення, забезпечення збереженості та стабільності, а також їх використання.

Підсистема залучення та використання ресурсів є основною складовою виробничої системи промислового підприємства, яка здійснює функцію перетворення вхідних ресурсів (витратних) на вихідні (прибуткові) результати. В процесі перетворення ресурсів відбувається зміна їхньої форми, властивостей, місць розташування. Ресурси виробничої підсистеми є основними її складовими, і тому важливим є організування, проектування і забезпечення процесу виробництва всіма необхідними ресурсами, зокрема: фінансовими, матеріальними, трудовими, інформаційними, технічними, інноваційними (технологічними). Кожен з наведених видів ресурсів потребують певних витрат на їх створення і використання у виробничому процесі. Сьогодні, стрімкий розвиток новітніх технологій та інших науково-технічних розробок важко переоцінити. І тому, для виготовлення конкурентоспроможної продукції необхідне насамперед залучення інвестицій в інновації. Ефект від реалізації інвестиційних заходів залежатиме не тільки від обсягу залучених інвестицій і способів їх залучення, а також від розміру витрат пов'язаних на їх здійснення.

Можна виділити такі основні способи залучення інноваційних ресурсів і види витрат, що пов'язані з ними [1]:

- власні розробки підприємства: витрати на оплату праці науково-дослідного та дослідно-конструкторського персоналу, нарахування до фондів соціального страхування на фонд оплати праці, матеріальні витрати на дослідні матеріали та дослідницькі основні засоби тощо;
- спільні розробки: витрати на оплату праці науково-дослідного та дослідно-конструкторського персоналу, нарахування до фондів соцстрахування на фонд оплати праці, матеріальні витрати на дослідні матеріали та дослідницькі основні засоби тощо, вартість науково-дослідних та дослідно-конструкторських розробок згідно з договорами, витрати на підготовку та оформлення охоронних документів на розробки тощо;
- замовлення розробки в сторонніх організаціях, установах, підприємствах: вартість науково-дослідних та дослідно-конструкторських розробок згідно з договорами, витрати на підготовку та оформлення охоронних документів на розробки;
- аутсорсинг: витрати на оплату праці послуг аутсорсингових компаній.

Управлінські рішення щодо запровадження новітніх технологій та інноваційних розробок, сприятимуть розроблянню нових і удосконалення існуючих видів продукції. У результаті ефективного управління підприємство може отримати такі результати: отримати конкурентну перевагу у вигляді можливості ефективного цінового маневру без зменшення прибутку; вивільнити ресурси для розширення діяльності або для реалізації нових інвестиційних проектів; підвищити ефективність реалізації тактики і стратегії розвитку підприємства тощо.

1. *Партин Г.О., Ясінська А.І. Системно-орієнтоване управління витратами промислового підприємства: монографія / Г.О. Партин, А.І. Ясінська. – Л.: ЗУКЦ, ПП НВФ «Біарн», 2011. – 200 с.*